

Переход с SAP на 1С: Управление холдингом  
в условиях санкций





**400 000 м<sup>2</sup>** складских площадей в Московской области



**2000** сотрудников



**3PL оператор** по складу и транспортным услугам для B2B



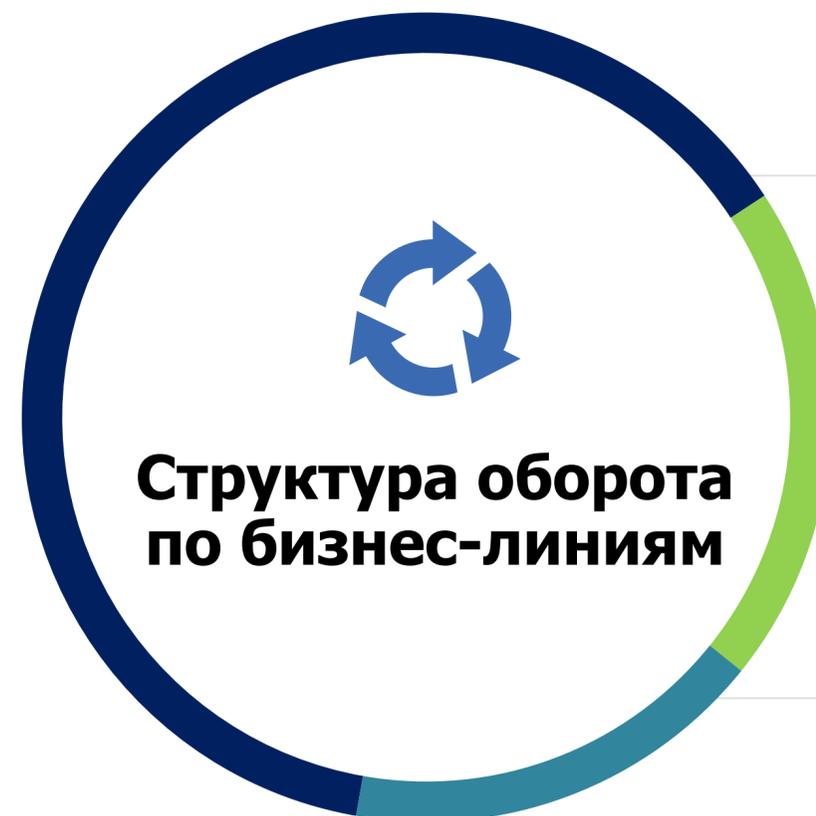
На рынке логистики с **1994 года**



**50 000** отправок в месяц



**700** городов доставки



**Складская логистика**

**62%**



**Автоперевозки**

**18%**



**Авиа, морские и жд перевозки**

**20%**

**Целевые сегменты по товарам:**



# assino

Глобальная консалтинговая компания, эксперты рынка автоматизации международного и отечественного корпоративного бизнеса в России.

## ОПЫТ

# 20+

лет разработки и внедрения ERP-систем с использованием решений ведущих мировых вендоров

## УСПЕХ

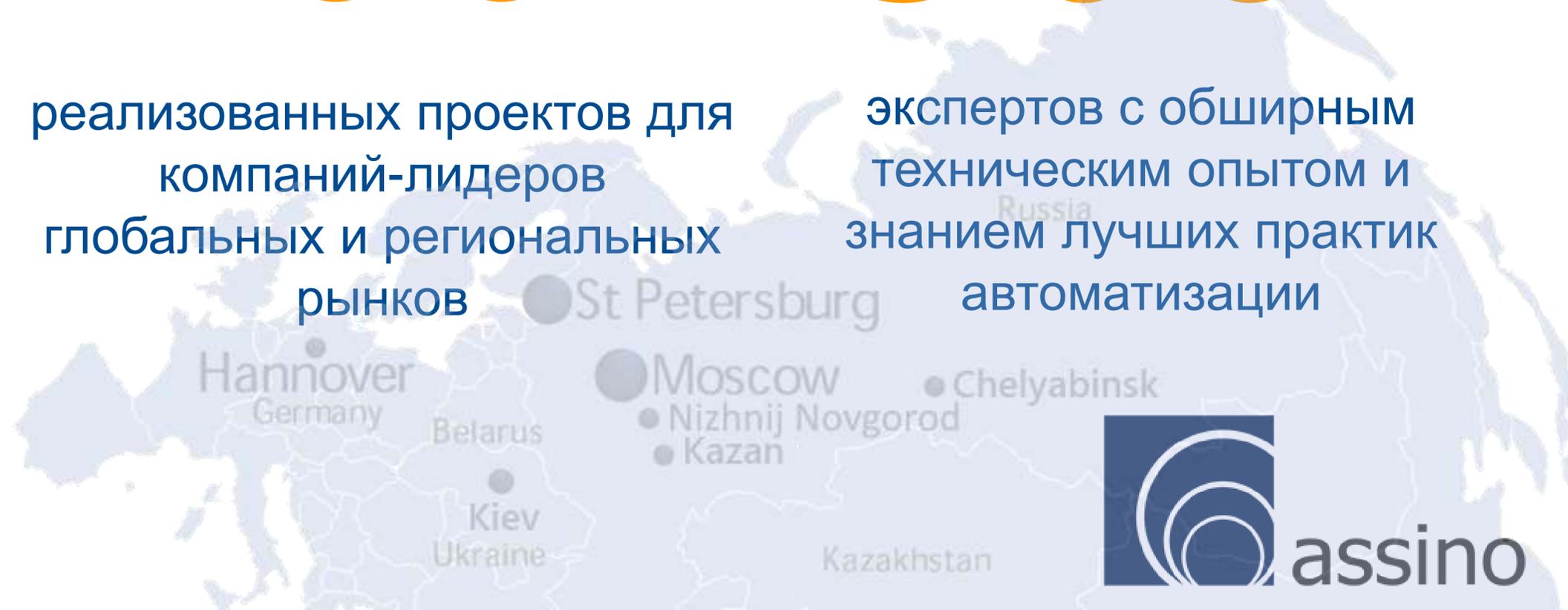
# 2000+

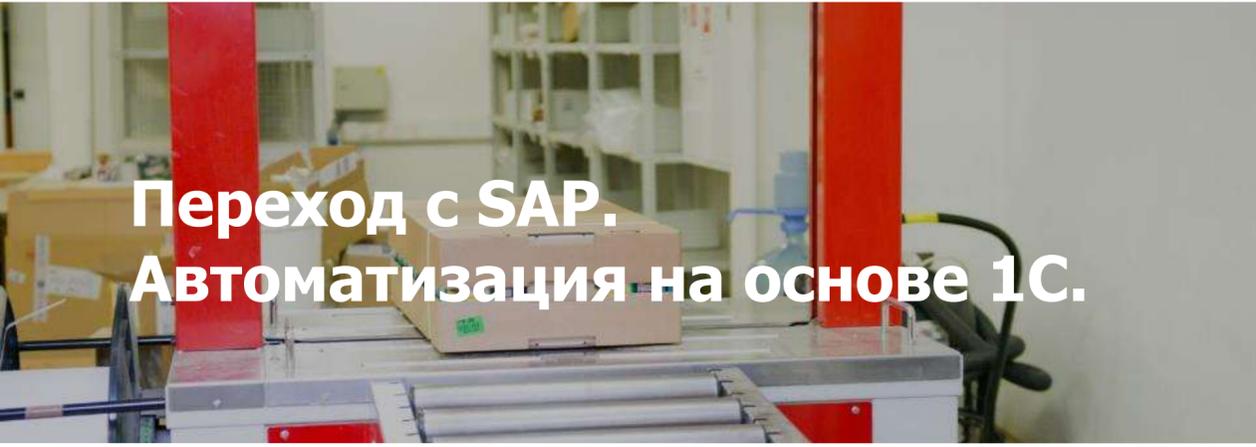
реализованных проектов для компаний-лидеров глобальных и региональных рынков

## КОМАНДА

# 3000+

экспертов с обширным техническим опытом и знанием лучших практик автоматизации





**Переход с SAP.  
Автоматизация на основе 1С.**



**Бизнес-процессы Tablogix были  
организованы на решениях  
иностранной корпоративной  
системы SAP.**



**Планировали переход на  
отечественное ПО в связи с  
приобретением бизнеса  
финской компании Itella.**

## Цели

- ⦿ Обеспечить соответствие системы требованиям законодательства РФ
- ⦿ Предоставить возможность оперативного получения обновлений системы

## Задачи

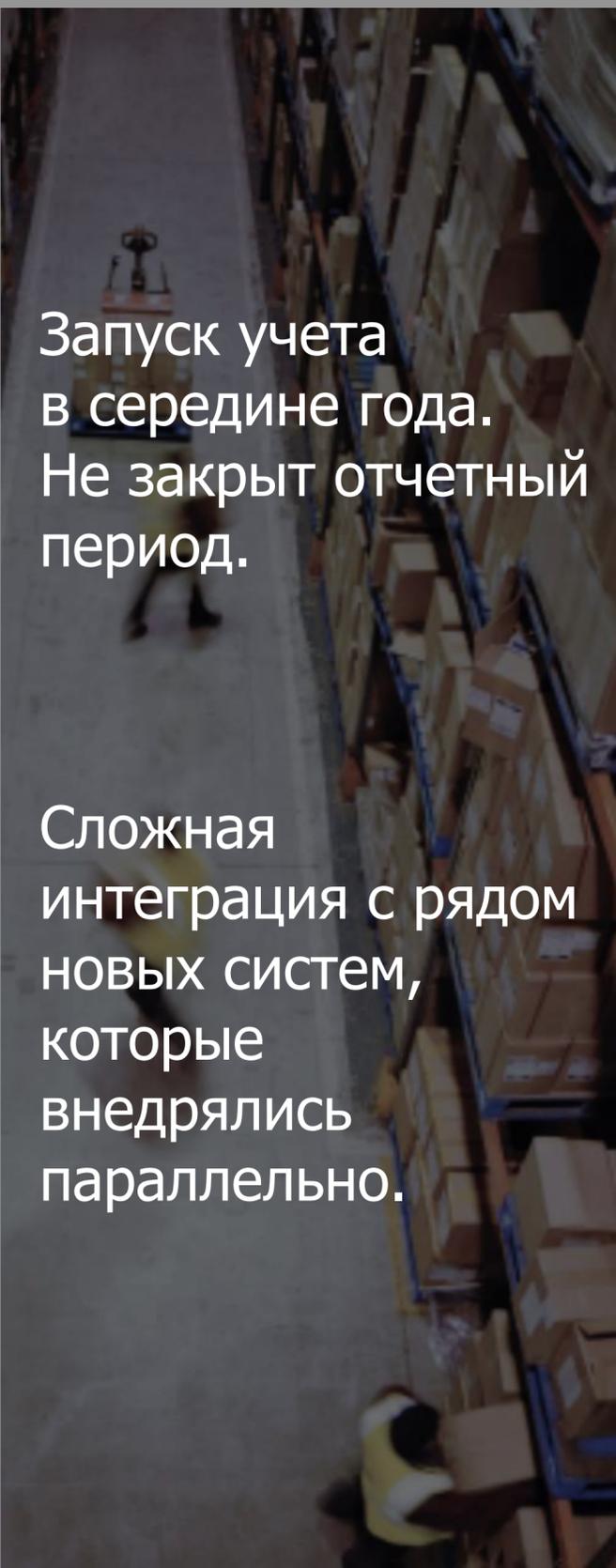
- ⦿ Экстренный перевод финансовой системы из SAP в 1С
- ⦿ Интеграция с 1С: Зарплата и управление персоналом
- ⦿ Интеграция с TMS
- ⦿ Настройка и консультация пользователей по работе с блоком МСФО
- ⦿ Перенос оперативного учёта из SAP в 1С
- ⦿ Доработка блока корпоративных закупок
- ⦿ Обучение сотрудников



**Внедрение происходило в период, когда компания была близка к остановке процессов бухгалтерского, налогового учёта, корректного проведения платежей. Риски остановки этих процессов были критическими.**

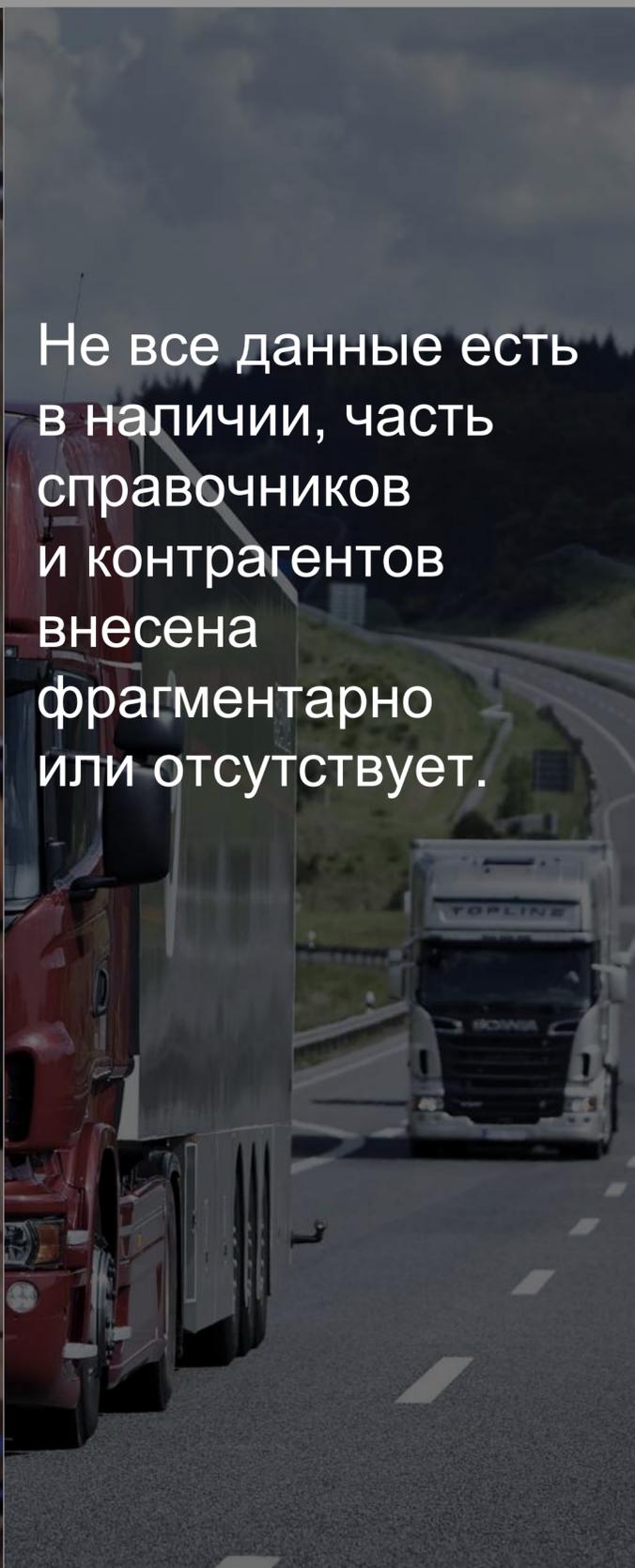


**Это очень сложное внедрение с ограниченным сроком, большой неопределенностью, с исходными данными и необходимостью воссоздать интеграцию различных систем «на живую», не останавливая ни один процесс.**

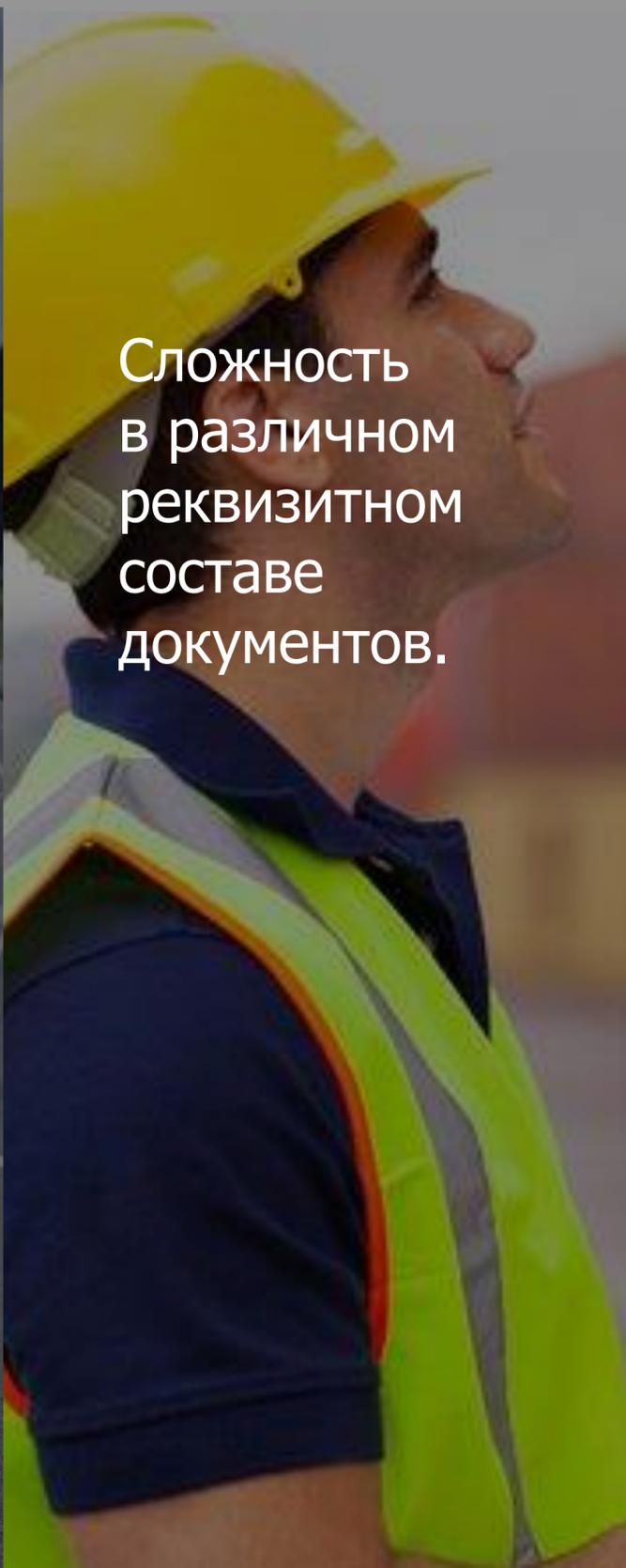


Запуск учета  
в середине года.  
Не закрыт отчетный  
период.

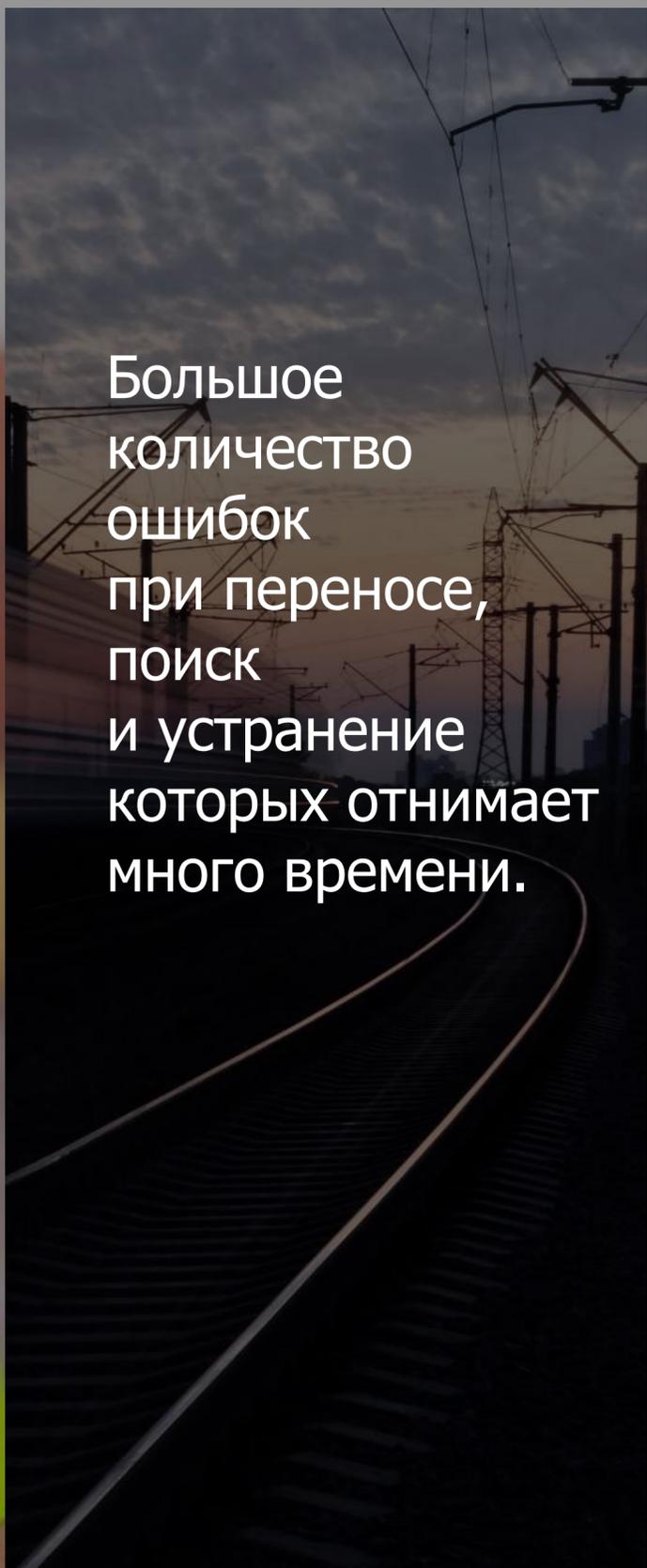
Сложная  
интеграция с рядом  
новых систем,  
которые  
внедрялись  
параллельно.



Не все данные есть  
в наличии, часть  
справочников  
и контрагентов  
внесена  
фрагментарно  
или отсутствует.



Сложность  
в различном  
реквизитном  
составе  
документов.



Большое  
количество  
ошибок  
при переносе,  
поиск  
и устранение  
которых отнимает  
много времени.



Большая доля  
автоматизации  
в SAP,  
восстановление  
которой в рамках  
перехода к 1С  
требовали  
пользователи.

## Архитектура решений

В рамках проекта использовалась поэтапная схема запуска блоков 1С: Управление холдингом

- ⦿ Бухгалтерский учет
- ⦿ Казначейство
- ⦿ МСФО
- ⦿ Закупки

Максимально использовался типовая функционал конфигурации. Доработки выполнялись таким образом, чтобы облегчить последующие обновления системы



# Этапы внедрения 1С

Этапы					
Задачи	<p>Аудит бизнес-процессов и НСИ</p> <p>Список функциональных требований</p> <p>Организация структуры и команды проекта</p>	<p>Анализ системы</p> <p>Формирование плана мероприятий</p>	<p>Функциональное моделирование</p> <p>Разработка методики загрузки исходных данных, нормализации НСИ</p> <p>Выполнение доработок системы</p>	<p>Запуск в промышленную эксплуатацию</p> <p>Go live поддержка</p>	<p>Поддержка системы после ввода в эксплуатацию</p> <p>Мониторинг системы</p>
Результаты	<p>Бюджет проекта</p> <p>План-график проекта</p> <p>Функциональные рамки</p> <p>Организационные рамки</p>	<p>Концепция системы</p> <p>Спецификации по направлениям</p> <p>Лист модификаций</p>	<p>План разработки</p> <p>Утвержденный список CR с предложенным решением и оценкой затрат</p> <p>Разработанные механизмы</p> <p>Протоколы тестирования</p> <p>Тестовая база</p> <p>Настроенные подсистемы</p> <p>Данные миграции</p>	<p>Сценарии интеграционного тестирования</p> <p>Протоколы интеграционного тестирования</p> <p>Матрица ролей</p> <p>Обученные пользователи</p> <p>Рабочая база, готовая к вводу в эксплуатацию</p>	<p>Протокол передачи на сопровождение</p> <p>Работа с запросами, «Тикетами»</p>

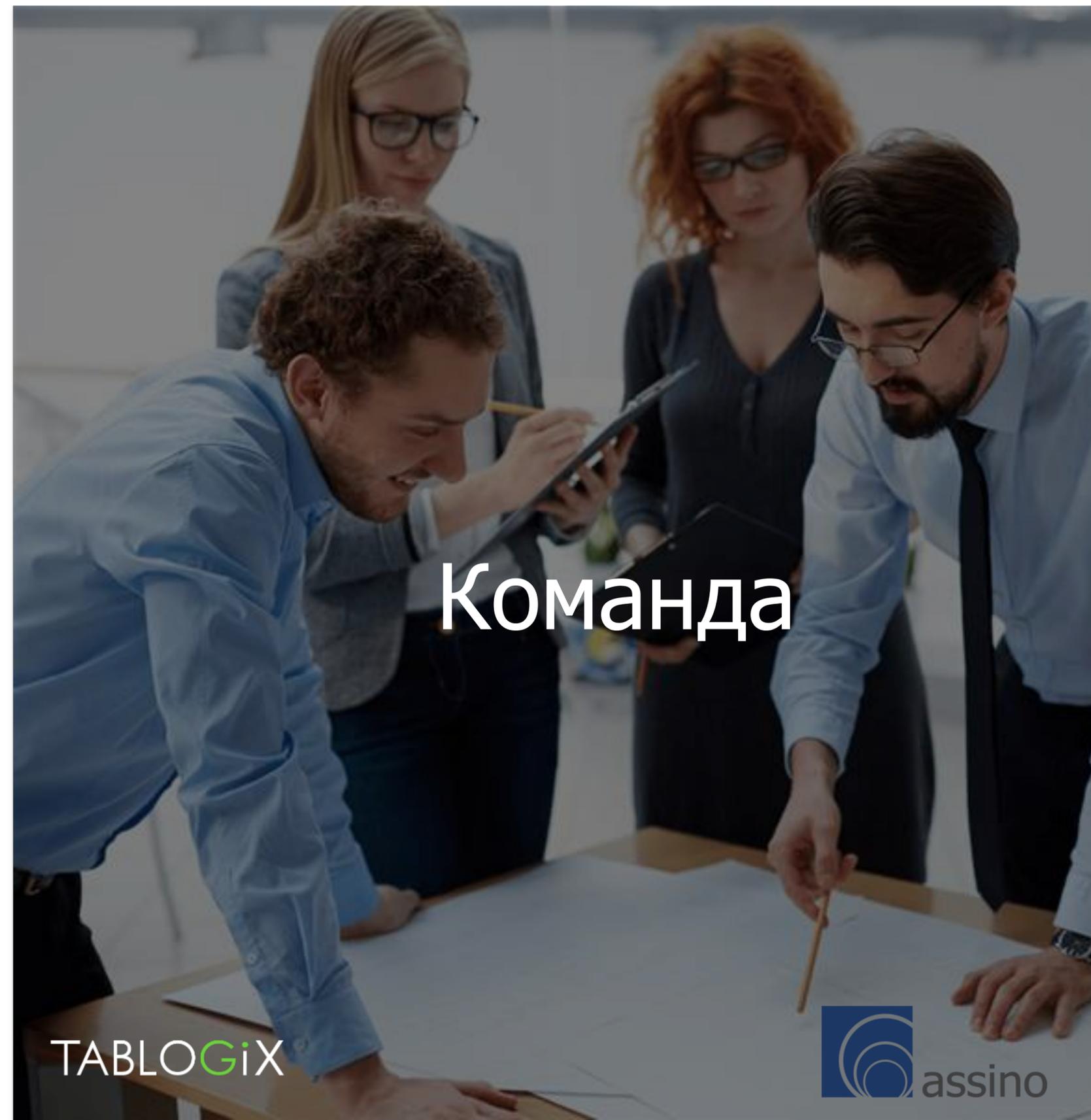
- ⦿ РМ
- ⦿ 2 Solution Manager, отвечающих за 1С и Документооборот в компании,
- ⦿ Основную команду аналитиков и разработчиков нам предоставила компания assino

### 4000 чел\часов на воссоздание блоков:

- ⦿ Бухгалтерский и налоговый учет,
- ⦿ Управленческий учет
- ⦿ Казначейство
- ⦿ Управление закупками

### и интеграцию со смежными системами:

(Документооборот, 1С ЗиУП, TNA, TMS и т.д.)



Масштабировать бизнес-процессы на отечественном ПО в соответствии с законодательными требованиями РФ

Вести управленческий учет и предоставлять отчетность по МСФО

Управлять блоком казначейства

Развитие IT сервисов компании

Развитие потенциала команды

Система управления на базе 1С позволила

Получить кастомизированный инструмент управления закупками, отражающий специфику работы компании



**Бухгалтерия**



**IT**



Автоматизирована  
работа отделов:

**Дирекция по  
маркетингу  
и продажам**



**Дирекция по  
финансам**

**Казначейство**



TABLOGiX

**Свяжитесь с нами:**



[www.tablogix.ru](http://www.tablogix.ru)



**+7 (495) 232 10 20**



[sales.ru@tablogix.ru](mailto:sales.ru@tablogix.ru)



Центральный офис TABLOGIX - 143080, Россия, Московская область Одинцовский р-н, дач. пос. Лесной городок. ул. Энергетиков, 8с3