

UTFC

UTFC - ведущая производственно-торговая компания России,
выпускающая лучшие офисные кресла и стулья

первыми – делают люди!

1bit.ru

Компания "ФЕСТ" (торговая марка **UTFC**) ведущая производственно-торговая компания России, выпускающая офисные кресла и стулья. **ООО «ФЕСТ»** поставляет и другие предметы интерьерной обстановки различного вида и формы для офисов, торговых залов, медицинских и образовательных учреждений, пансионатов и гостиниц, вокзалов и аэропортов. Динамичный рост, модернизация и стабильность - основные слагаемые успеха организации на рынке мебельных услуг с 1999 года.

КРЕСЛА ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ



СТУЛЬЯ ДЛЯ ПОСЕТИТЕЛЯ



КРЕСЛА КОМФОРТ



СТУЛЬЯ ДЛЯ КАФЕ И БАРА



ПРОГРАММА STORE ★



ЧЕХЛЫ ДЛЯ КРЕСЕЛ И СТУЛЬЕВ



КРЕСЛА ДЛЯ ПЕРСОНАЛА



Интегратор эффективных ИТ-решений

первый.Бит

25+

лет на рынке ИТ

9

стран

100+

офисов

7 000+

сотрудников в команде

70+

вендоров ИТ-решений
и оборудования

300 000+

постоянных клиентов

Канада

Колумбия

Испания

Беларусь

Россия

Турция

ОАЭ

Казахстан

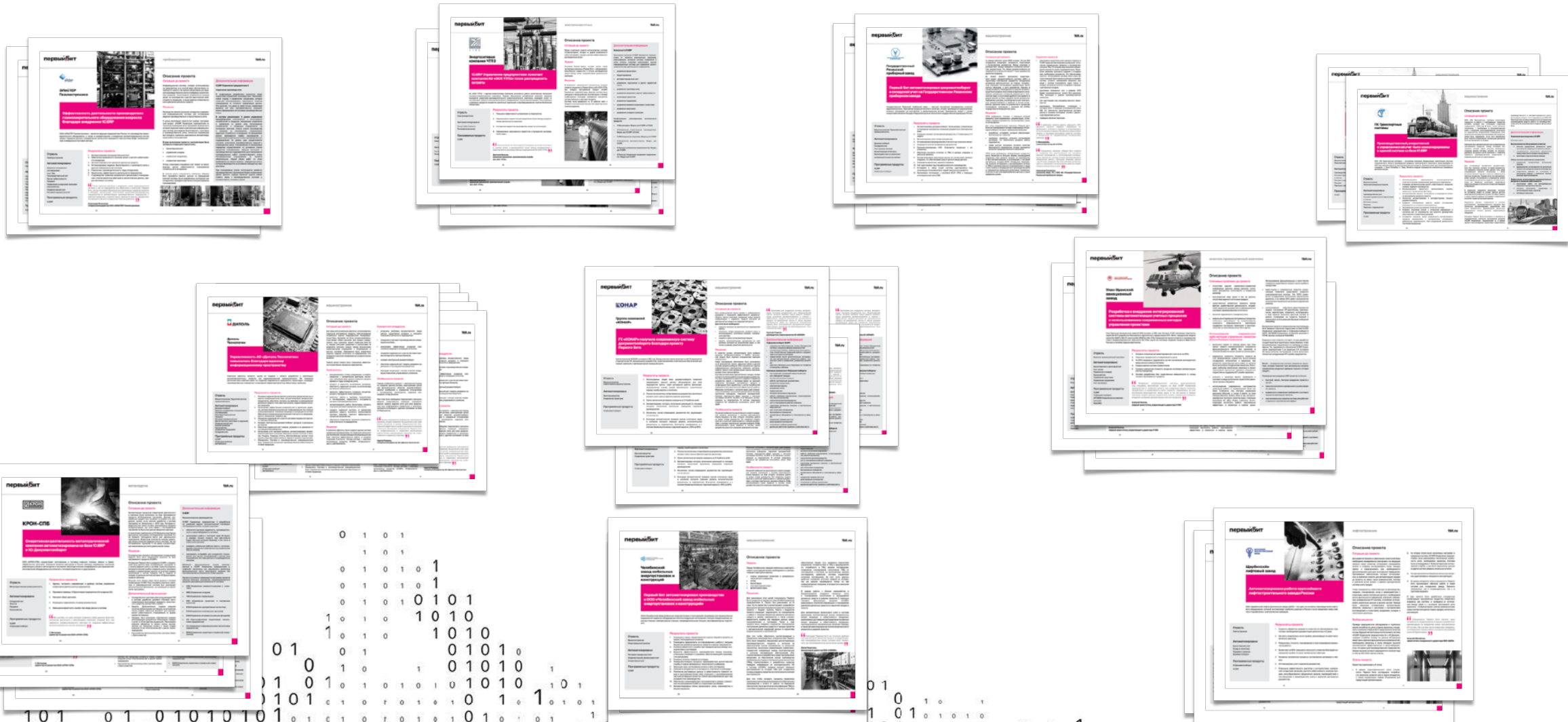
Узбекистан

- построение инфраструктуры
- автоматизация учета и бизнес-процессов
- цифровизация
- цифровая трансформация

первыми – делают люди!

1bit.ru

Проектный опыт Первый Бит



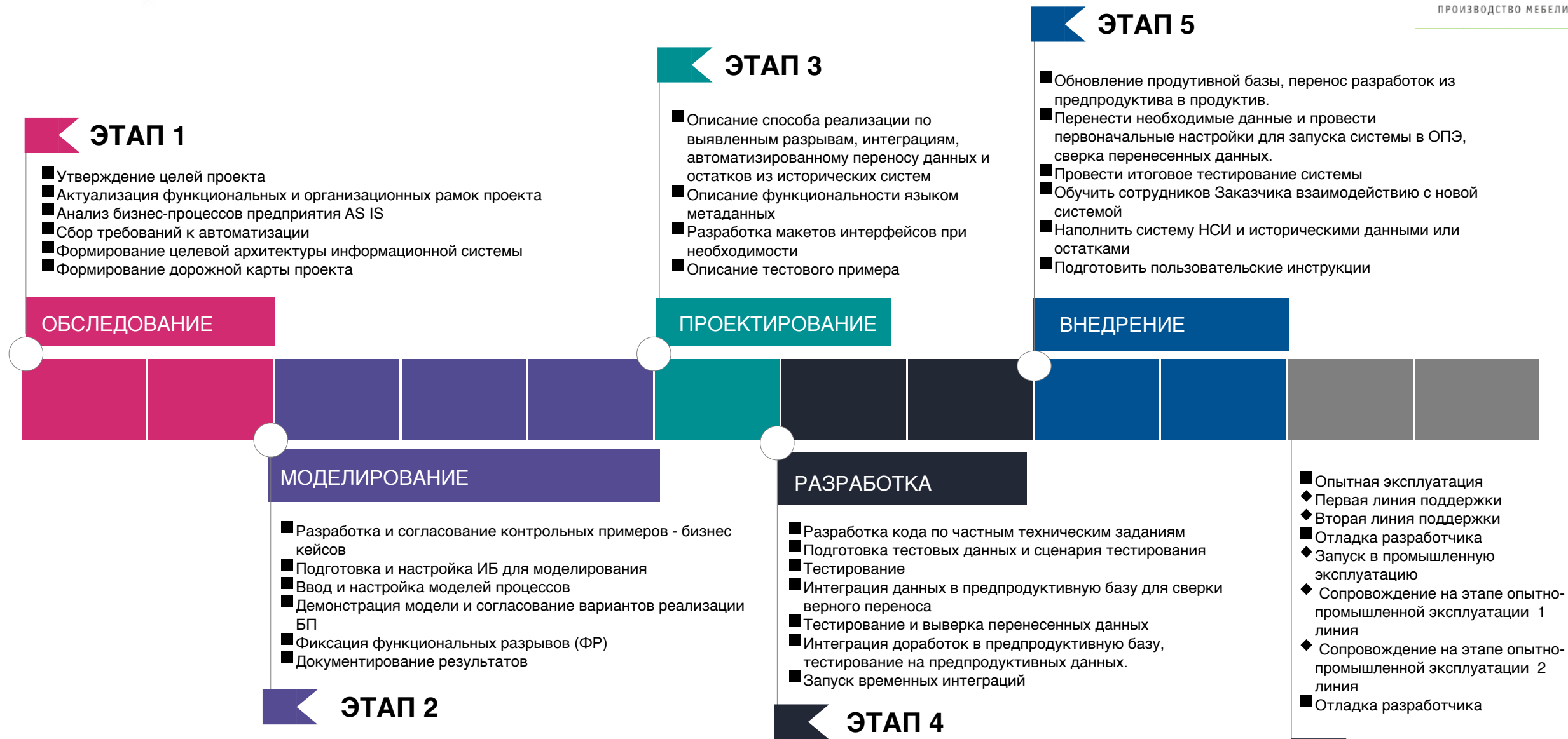
первыми – делают люди!

1bit.ru

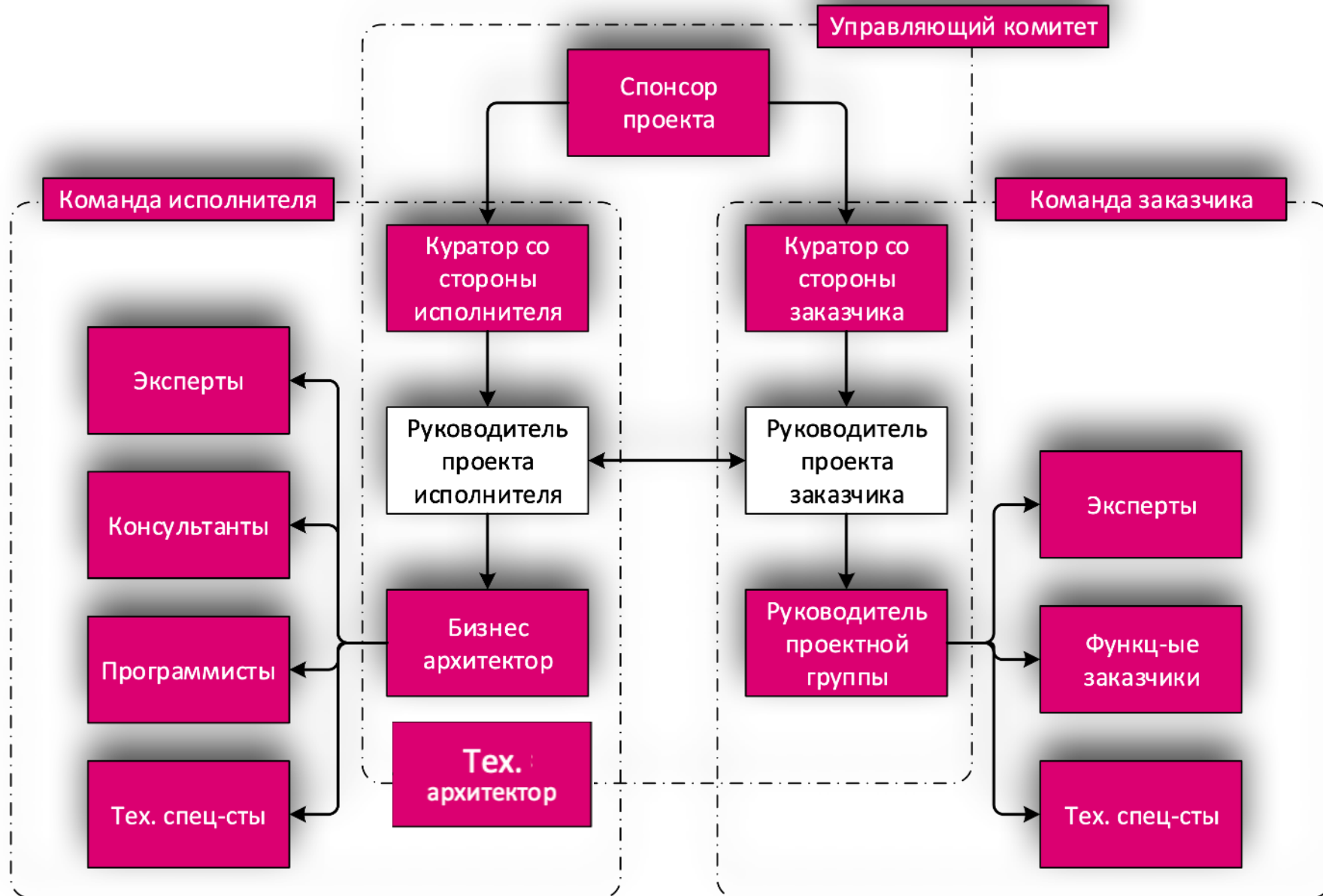


- 1) **Снижение управленческих и операционных затрат** за счет уменьшения цикла реализации, снижения складских запасов, увеличения оборачиваемости материальных запасов;
- 2) **Получение необходимой отчетности** в различной вариации за любой период времени, что способствует более эффективному принятию решений, а следом росту и развитию компании;
- 3) **Повышение уровня управления** сроками и стоимостью изготовления изделий за счет эффективного планирования потребностей в материалах, комплектующих и планирования производственных мощностей;
- 4) **Создание единого хранилища данных**, содержащего корпоративную бизнес-информацию; а также возможность разделения зоны ответственности каждого подразделения и сотрудника;
- 5) **Появление возможности наблюдать прозрачность жизненного цикла изделия** за счет четкого алгоритма работы подразделений и полноценной работы по ведению конструкторско-технологических спецификаций.

Для реализации данных целей потребовался переход компании на информационную **систему нового поколения класса ERP**, позволяющую оперативно и эффективно закрывать потребности бизнеса и сотрудников за счет постоянного развития ИС вендором и большого присутствия на рынке квалифицированных кадров по сопровождению продукта.



Организационная структура проекта



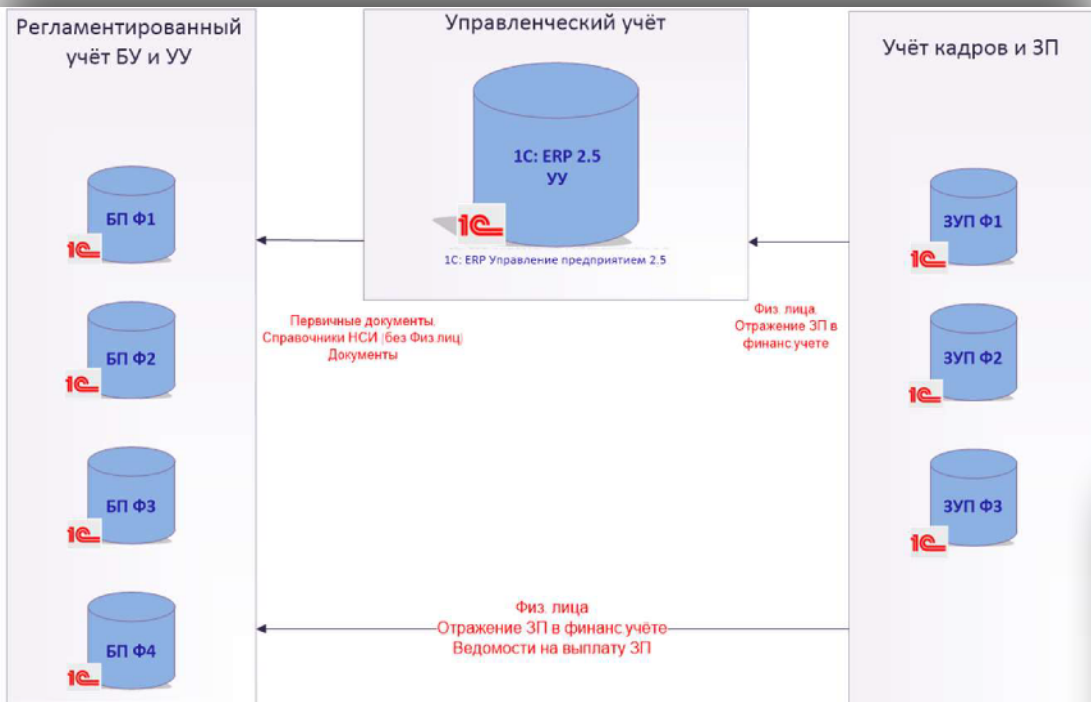
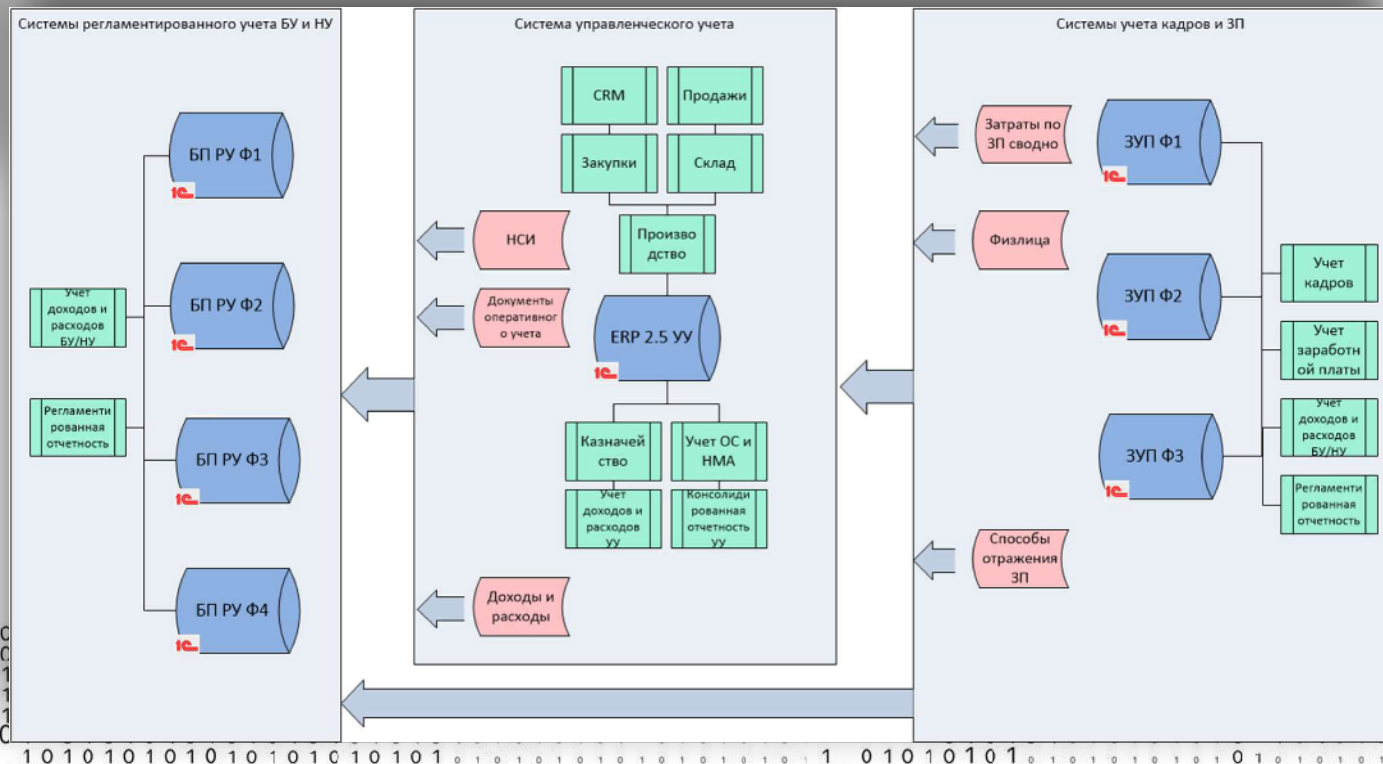
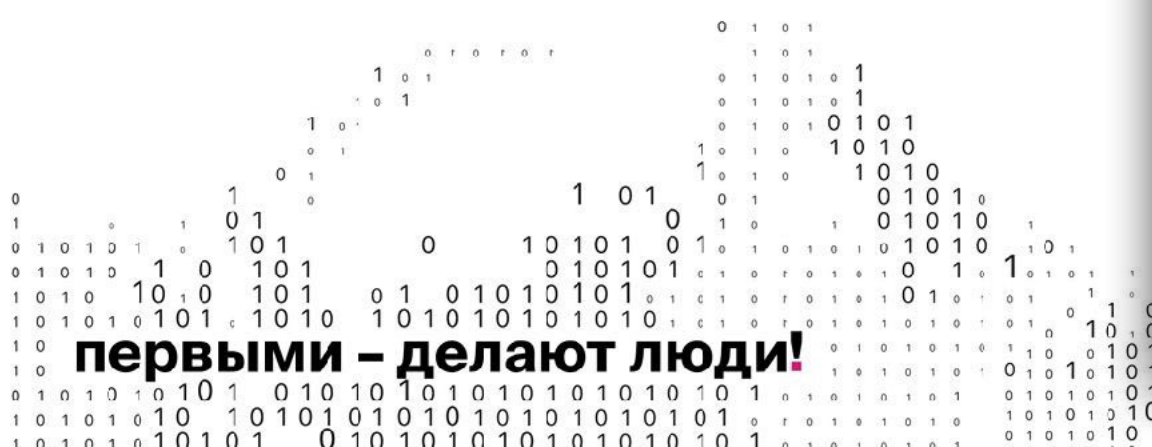


Схема потока данных



первыми – делают люди!



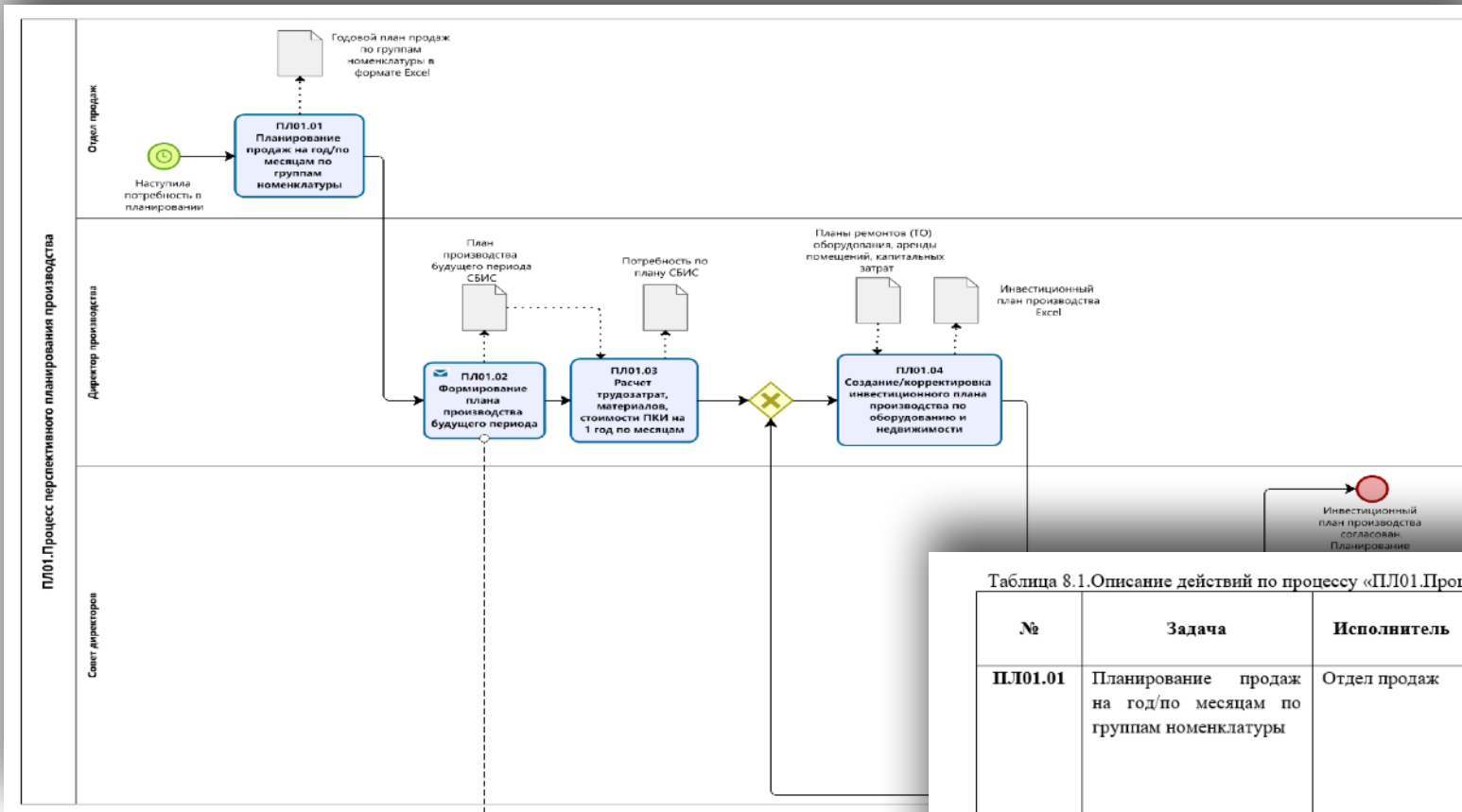
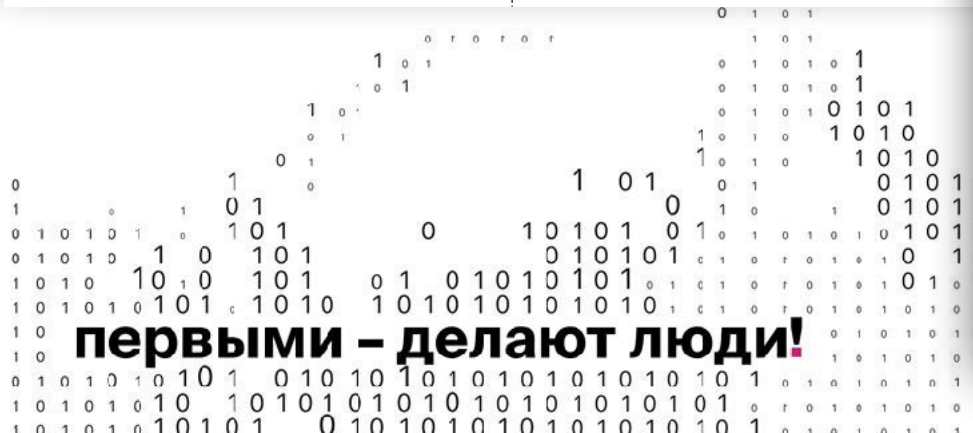


Таблица 8.1. Описание действий по процессу «ПЛ01.Процесс перспективного планирования производства»

№	Задача	Исполнитель	Входы		Описание	Выходы		ФТ
			Данные	Поступает от/из		Данные	Передается	
ПЛ01.01	Планирование продаж на год/по месяцам по группам номенклатуры	Отдел продаж	Статистика продаж прошлого года и планы коммерческой службы.		Отдел продаж выполняет планирование на год по месяцам по группам номенклатуры.	Годовой план продаж по группам номенклатуры в формате Excel (см. Приложение №1)	ПЛ01.02	
ПЛ01.02	Формирование плана производства будущего периода	Директор по производству	Годовой план продаж по группам номенклатуры в формате Excel (см. Приложение №1)	ПЛ01.01	Директор по производству по полученному годовому плану продаж формирует план производства будущего периода на 1 год по месяцам	План производства будущего периода на 1 год по месяцам СБИС (см. Приложение №2)	ПЛ01.03	
ПЛ01.03	Расчет трудозатрат, материалов, стоимости ПКИ на 1 год по месяцам	Директор по производству	План производства будущего периода на 1 год	ПЛ01.02	Директор по производству выполняет расчет трудозатрат, стоимость материалов, ПКИ на	План по потребности	ПЛ01.04	



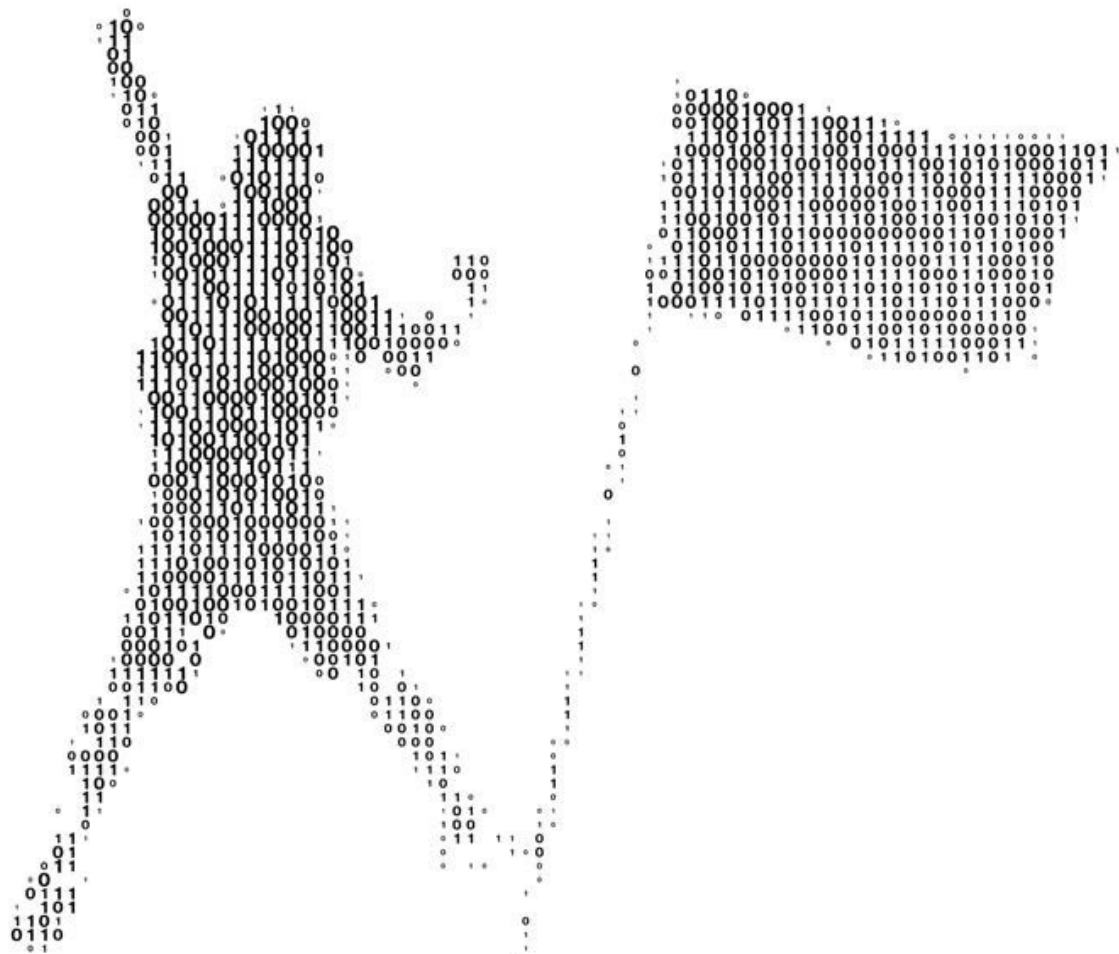
Разработка нетиповых интеграций с выносом кадрового делопроизводства, расчета заработной платы и регламентированного учета в отдельные продукты 1С (обособленные базы для каждого юридического лица), при первоначальном решении о физическом разделении управленческого и регламентированного учета по группе компаний на 2 базы 1С ERP. Не смотря на усложнение архитектуры решения сроки запуска ИС остались прежними.

Разделение обязанности переноса НСИ и ввода начальных остатков из исторической ИС СБИС во внедряемые 1С ERP, БП и ЗУП между сторонами. Заказчик возложил на себя часть работ по внесению информации.

Ограниченные сроки запуска системы в ОПЭ потребовали большей интенсивности и активности ресурсов Заказчика и Исполнителя. У Заказчика наблюдалась высокая загрузка сотрудников в рамках основной операционной деятельности. Учитывая данные факторы, некоторые требования зафиксированы и смоделированы на более поздних этапах, часть доработок и важных вопросов решались параллельно на этапе ОПЭ. Мобилизация ресурсов Заказчика и Исполнителя позволила решить все возникшие сложности на проекте.

- Произведена полная **замена исторической ИС СБИС на современную комплексную ИС** на базе программных продуктов 1С:ERP 2.5, 1С:БП 3.0 и 1С:ЗУП 3.1;
- **Создана единая информационная среда** для ведения оперативного, управленческого и регламентированного учета, а также кадрового учета и расчета заработной платы;
- **Реализованы механизмы планирования и оперативного учета** для оптимального и быстрого расчета производственной себестоимости, а также формирования финансовой управленческой отчетности;
- **Разработаны инструменты для групповой обработки** производственных документов и планирования потребностей в материалах и полуфабрикатах;
- **Разработан расчет премий сотрудникам** с учетом корпоративных требований компании;
- **Настроен контроль ежесуточного/еженедельного выполнения объемов производства** и выгрузка месячно-суточного задания на объект;
- **Создан задел для развития ИС** с использованием расширенного функционала в области планирования производства, бюджетов, продаж, закупок, быстрого запуска новых продуктов в производстве, возможности сбора и анализа множества данных по производству и другое.

Производственные процессы стали более прозрачными и управляемыми, появилась возможность планировать производство и принимать более эффективные управленческие решения. Планирование и контроль работ теперь в едином графике. Повысилась доступность информации, сократились операционные расходы, процессы стали более стандартизированы.



**Спасибо
за внимание**

С уважением,

Шайнуров Олег

**Первый Бит г. Санкт-Петербург,
Центр по работе с корпоративными
клиентами**

E-mail: OFShaynurov@1cbit.ru

Моб.: +7 (919) 158 04 97