

# Комплексная автоматизация на базе «1С:Корпорация» компании «Мистраль Трейдинг»

Маркелов Алексей,  
Функциональный архитектор,  
WiseAdvice

Торговая компания  
«Мистраль» – один из  
крупнейших  
производителей и  
дистрибьюторов круп и  
других продуктов питания,  
в частности,  
дистрибьютор Heinz.

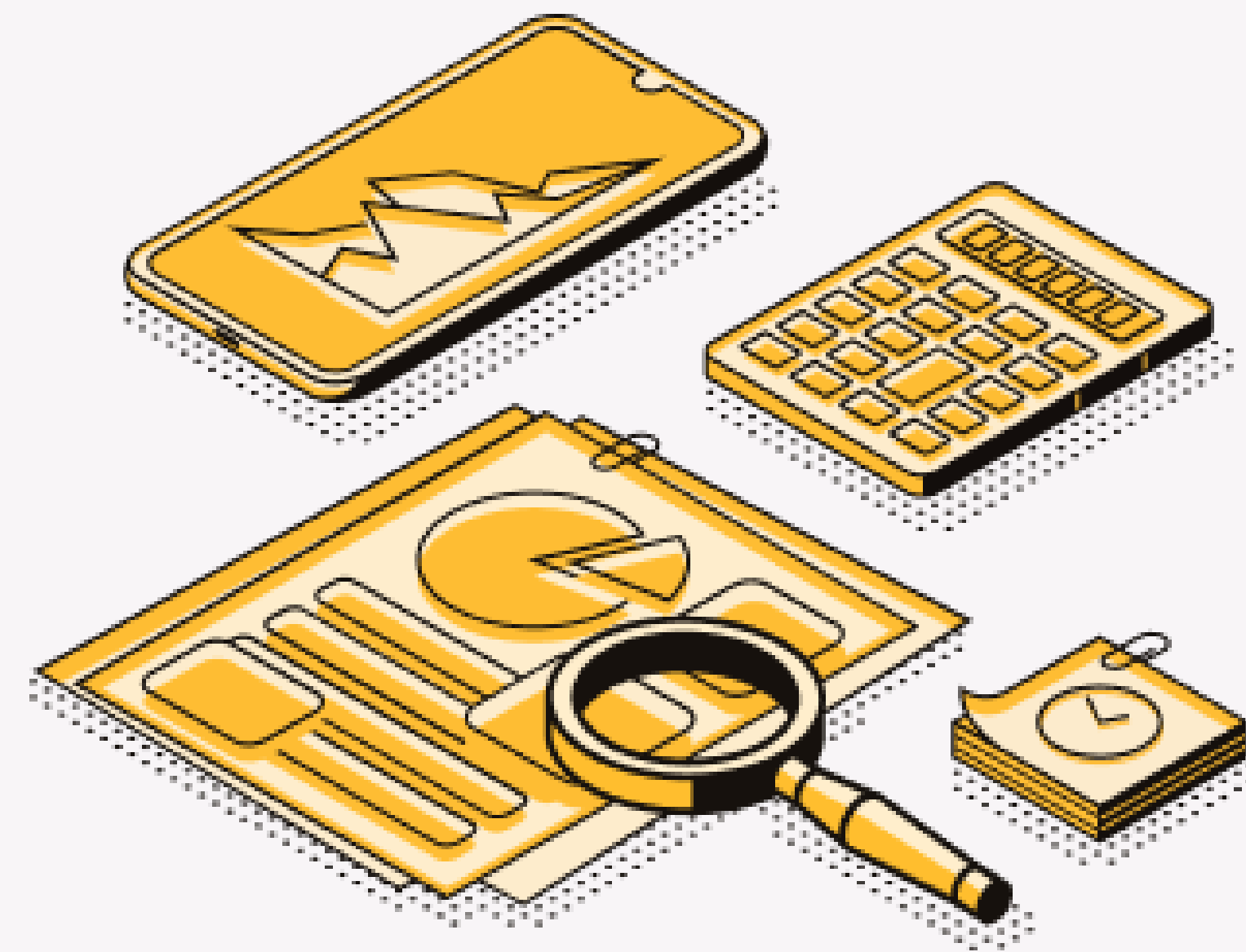


*Бренды Мистраль  
продаются в 50 000 точек  
в 86 городах России*

# О проекте



Компания «Мистраль» выбрала экономичный пакет программ 1С:Корпорация и внедрила 1С:ERP.Управление холдингом на 200 АРМ для ведения в единой базе необходимых контуров учета



# Подготовка проекта

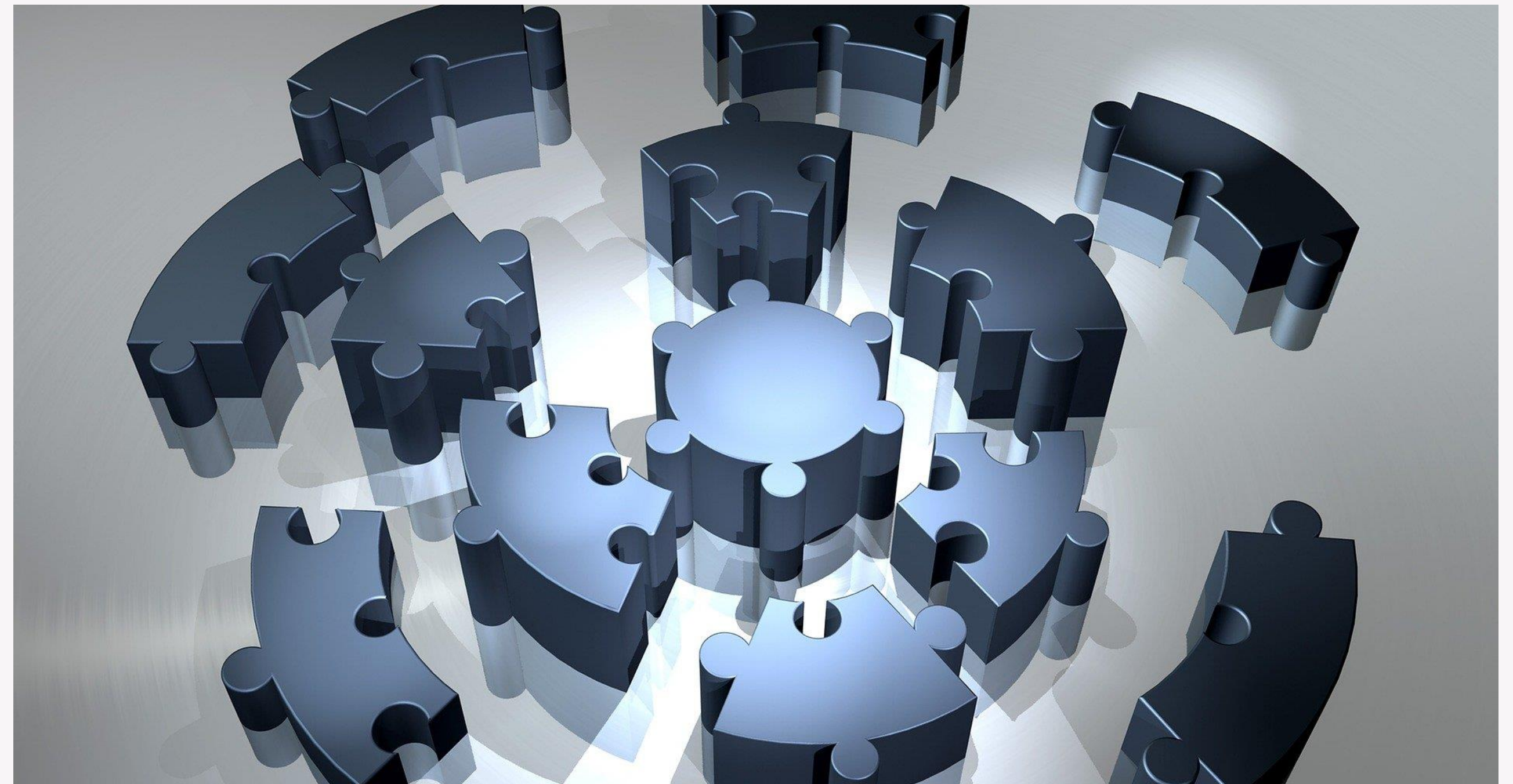
В рамках обновления ИТ-инфраструктуры компании необходимо было объединить существующие производственные площадки в единый производственно-логистический комплекс

- ▶ Старая система 1С:УПП не удовлетворяла требования заказчика
- ▶ Внедрение 1С:ERP.УХ помогло объединить регламентированный, управленческий и оперативный учет и позволило вести управленческий учет на базе данных регламентированного учета
- ▶ Выгодный пакет 1С:Корпорация, позволив сэкономить на приобретении программ, дает возможность развивать инфраструктуру системы в будущем, имея «страховые» варианты систем (отдельно 1С:ERP, отдельно 1С:УХ)



# Задачи проекта

1. Обеспечить максимальное покрытие требований к целевой системе за счет типового функционала
2. Минимизировать % модификаций, чтобы существенно сократить сроки и затраты на внедрение, дальнейшую поддержку и масштабирование системы.



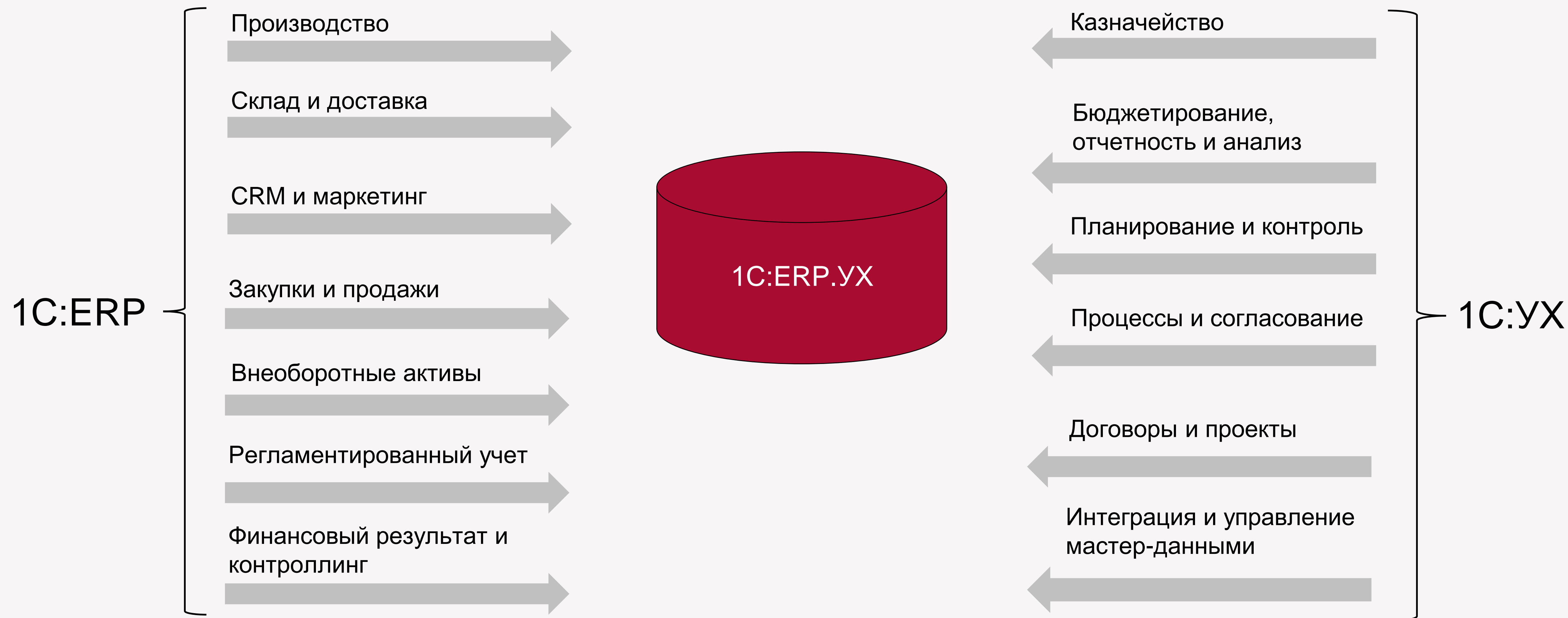
# Дорожная карта проекта

Сен	Окт	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек	Янв
<b>1. Очередь НСИ</b> 05.08.19 - 10.01.20																
1.1 ТЗ 05.08.19 - 09.09.19	1.2 Разработка 10.09.19 - 04.11.19	1.3.1 ОЭ 05.11.19 - 25.11.19	1.3.2 ПЭ 26.11.19 - 10.01.20													
<b>2. Очередь Бюджетирование и Казначейство</b> 05.08.19 - 27.02.20										<b>6. Очередь Регламентированный учет</b> 15.10.20 - 29.01.21						
2.1 ТЗ 05.08.19 - 03.09.19	2.2 Разр-ка/настр. системы 04.09.19 - 04.11.19	2.3.1 ОЭ 05.11.19 - 19.12.19	2.3.2 ПЭ 20.12.19 - 27.02.20							6.1 ТЗ 15.10.20 - 26.10.20	6.2 Настр. системы 27.10.20 - 16.11.20	6.3.1 ОЭ 17.11.20 - 30.11.20	6.3.2 ПЭ 01.12.20 - 29.01.21			
<b>3. Очередь Планирование продаж, закупок, производства</b> 05.08.19 - 27.02.20										<b>5. Очередь Управленческий финансовый учет, учет затрат, расчет себестоимости</b> 06.07.20 - 29.01.21						
3.1 ТЗ 05.08.19 - 30.08.19	3.2 Разработка/настройка системы 02.09.19 -	3.3.1 ОЭ 05.11.19 - 19.12.19	3.3.2 ПЭ 20.12.19 - 27.02.20							5.1 ТЗ 06.07.20 - 04.08.20	5.2 Разработка/настройка системы 05.08.20 - 29.09.20	5.3.1 ОЭ 30.09.20 - 30.11.20	5.3.2 ПЭ 01.12.20 - 29.01.21			
										<b>4. Очередь Закупки, Продажи, Производство, Склад (интеграция с wms)</b> 15.10.19 - 29.01.21						
				4.1 ТЗ 15.10.19 - 21.01.20	4.2 Разр-ка/настр. системы 22.01.20 - 12.08.20						4.3.1 ОЭ 13.08.20 - 30.11.20		4.3.2 ПЭ 01.12.20 - 29.01.21			

# Автоматизированы функциональные блоки

- Управление нормативно – справочной информацией (НСИ)
- Интеграция со сторонними системами
- Бюджетирование
- Казначейство
- Маркетинг и Продажи
- Производство
- Закупки
- Склад и Доставка
- Управленческий учет
- Регламентированный учет

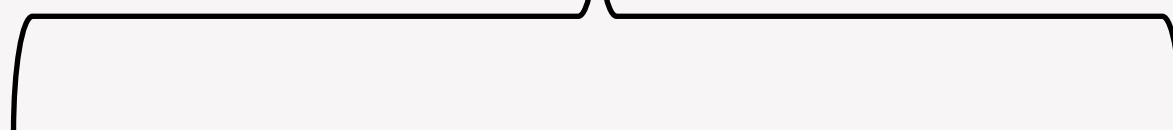
# Внедрены подсистемы





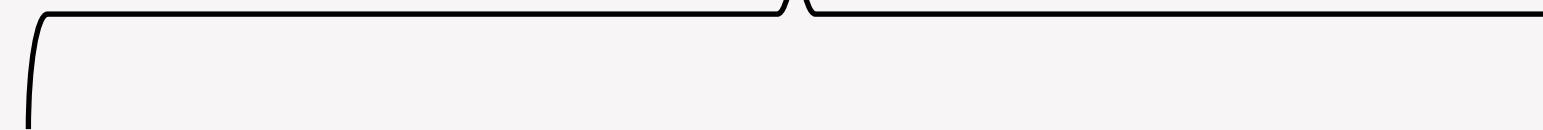
## Доработки: блок «Управление НСИ»

### Типовой функционал



Подсистема УХ  
«Интеграция и управление  
мастер-данными»

### Доработки

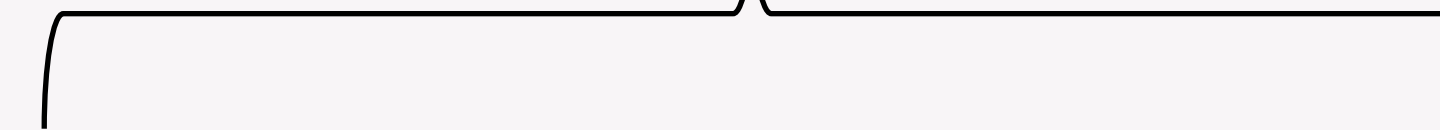


Кастомизация механизмов  
управления НСИ:

- ✓ Заявки на изменение НСИ
- ✓ Поиск и слияние дублирующихся элементов НСИ
- ✓ Настройка синхронизации эталонных элементов

Настройка и адаптация маршрутов  
согласования заявок на изменение  
НСИ

### Результат



Произведена нормализация  
ключевых объектов НСИ первой  
очереди внедрения:

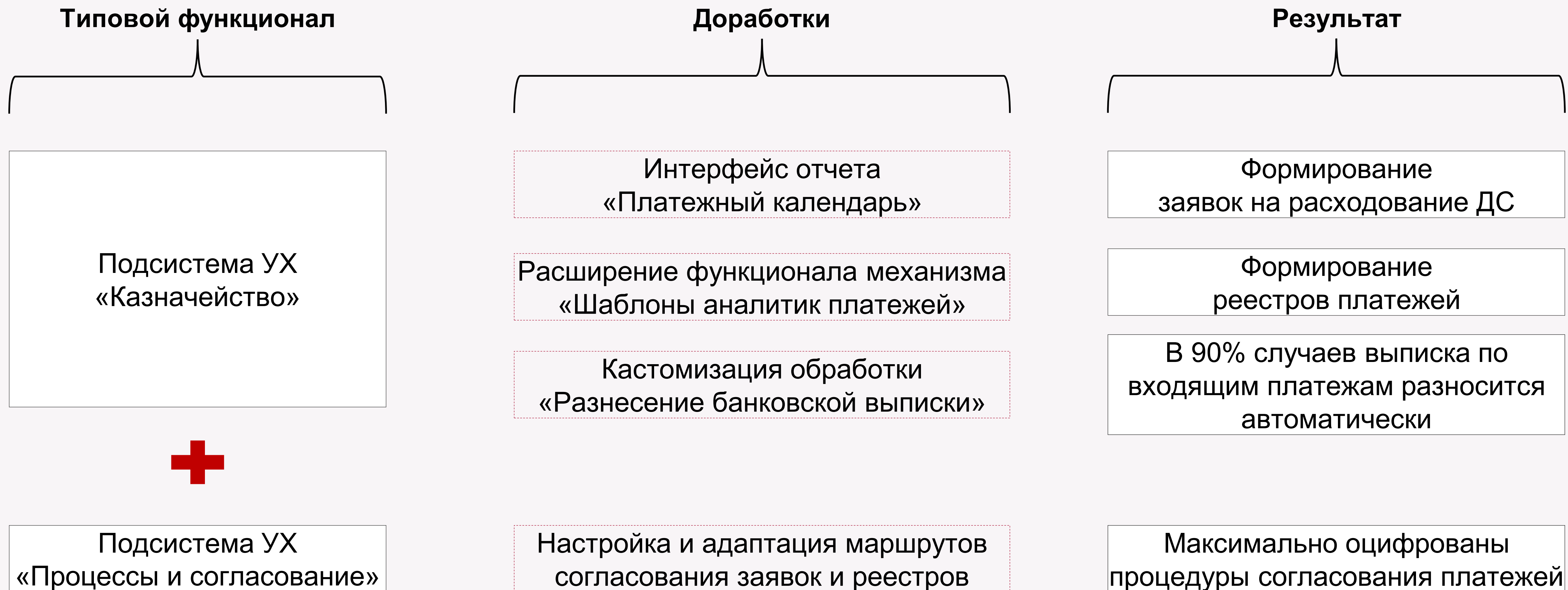
- Контрагенты
- Договоры
- Подразделения
- Статьи ДДС

Отказ от использования  
конфигурации  
«1С:Документооборот» в качестве  
инструмента согласования

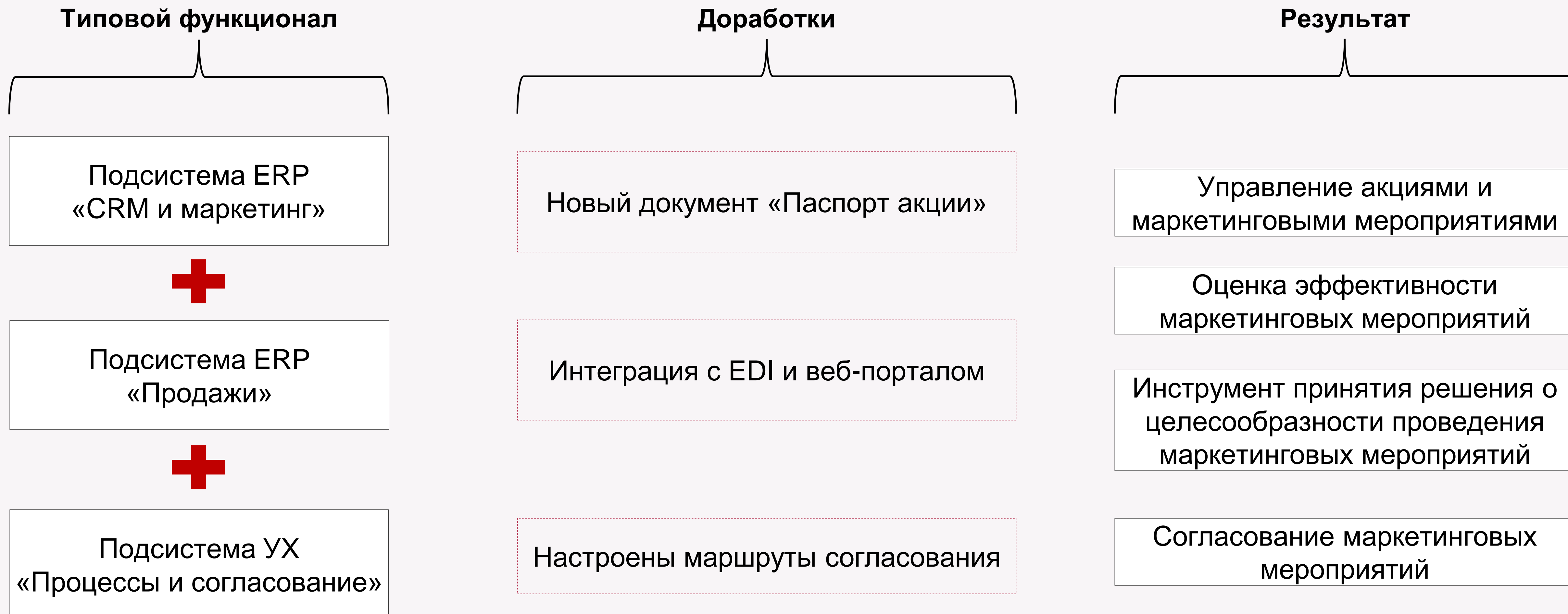


Подсистема УХ  
«Процессы и согласование»

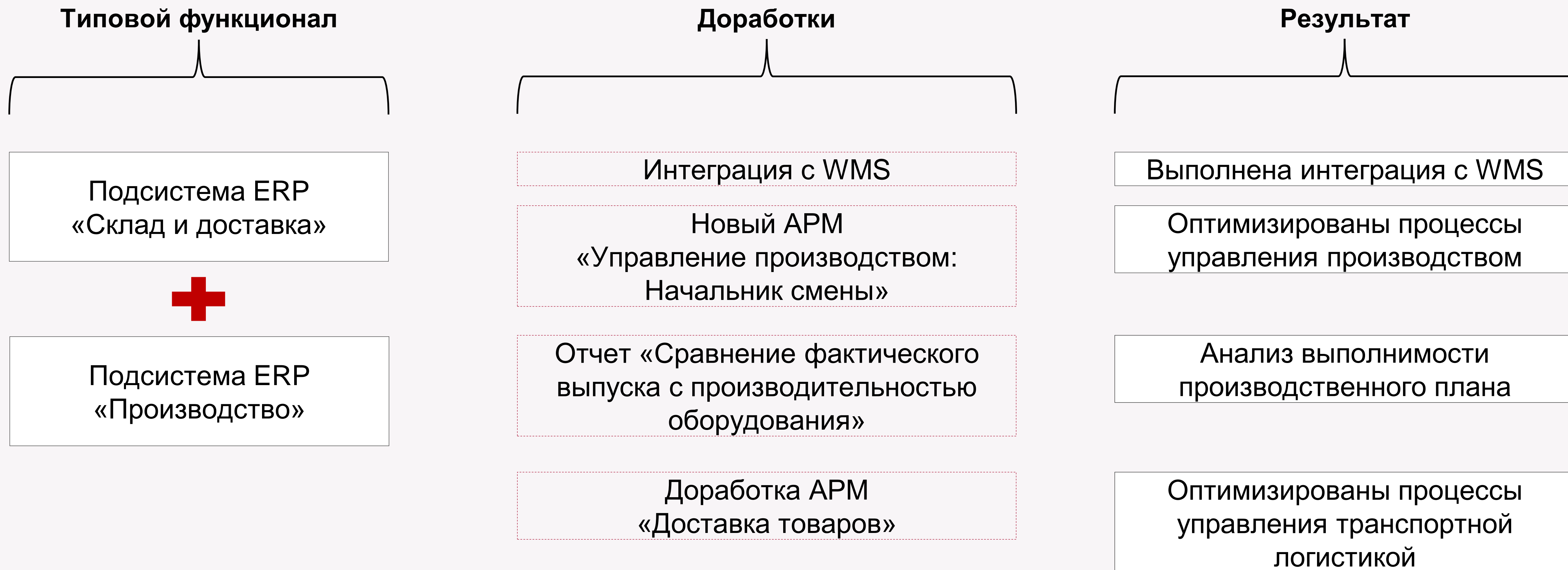
## Доработки: блок «Казначейство»



## Доработки: блок «Маркетинг и Продажи»

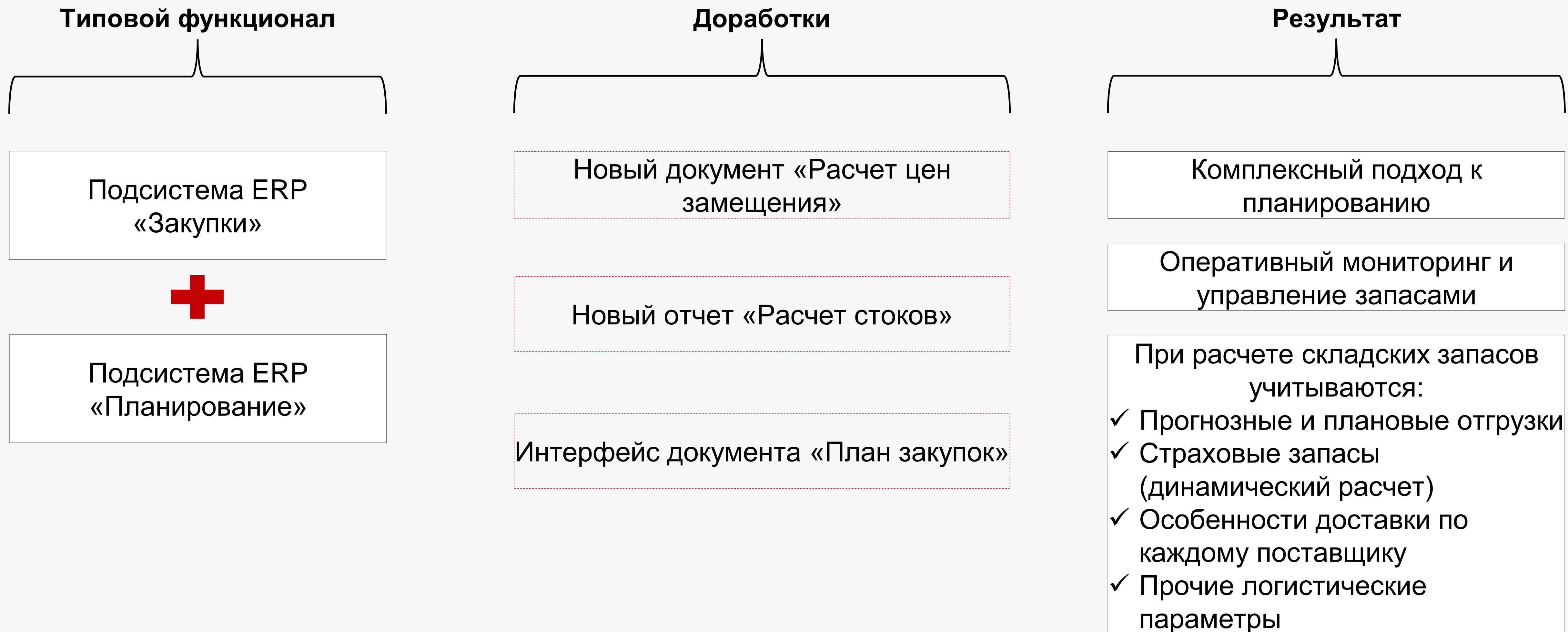


## Доработки: блок «Склад и Производство»

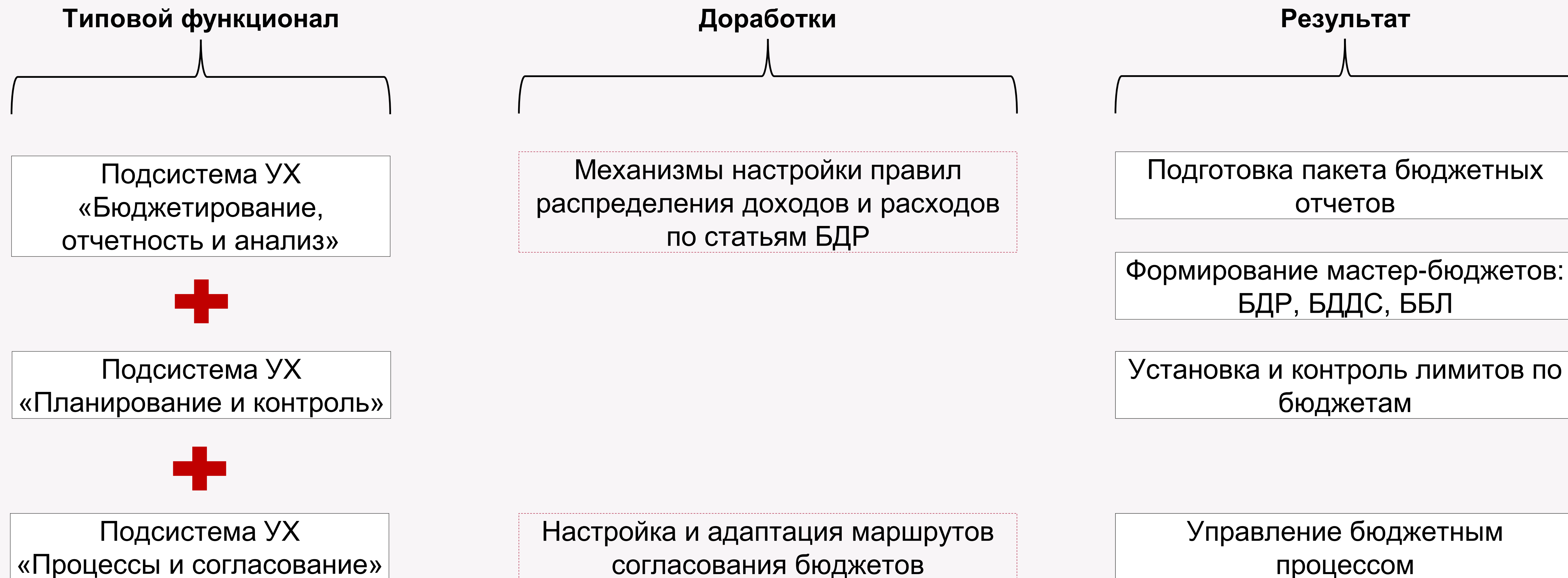




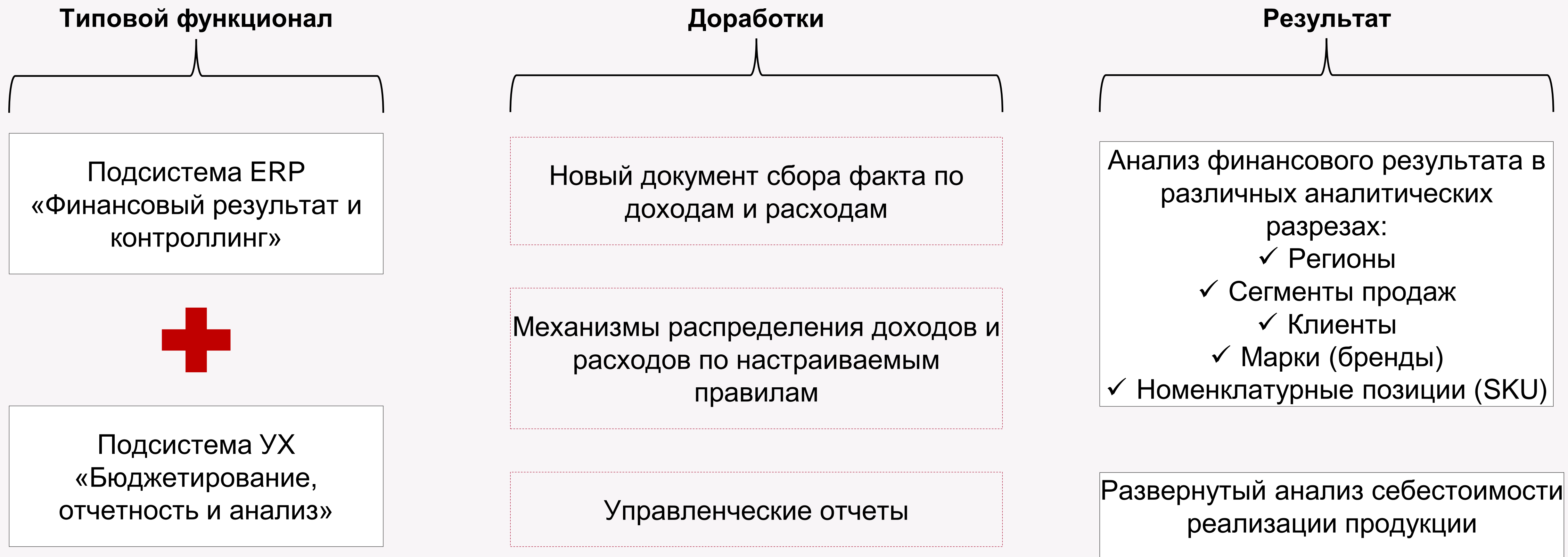
## Доработки: блок «Закупки»



## Доработки: блок «Бюджетирование»



## Доработки: блок «Управленческий учет»



## Доработки: блок «Регламентированный учет»

Типовой функционал



Подсистема ERP  
«Регламентированный учет»



Подсистема ERP  
«Внеоборотные активы»

Доработки



Результат



Оперативный, управленческий и  
рег. учет в едином контуре

Исключены интеграционные  
потоки:  
сокращение сроков подготовки  
бух. отчетности за счет  
исключения сверки данных

Отсутствие доработок позволяет  
оперативно обновлять систему на  
актуальные релизы от 1С



# Выполнена интеграция со сторонними системами

- ▶ WMS (складская логистика, производство)
- ▶ 1С:Зарплата и управление персоналом 8
- ▶ EDI (электронный документооборот)
- ▶ Корпоративный интернет-портал





# Результаты

Повышение эффективности  
управления бизнес-процессами:

- ▶ Управление закупками
- ▶ Управление продажами
- ▶ Оперативное планирование
- ▶ Финансовое планирование
- ▶ Управленческий учет



# Экономический эффект

- ▶ Сокращение трудозатрат в подразделениях: **25%**
- ▶ Ускорение сбора управленческой отчетности: **50%**
- ▶ Сокращение операционных и административных расходов: **35%**
- ▶ Ускорение обработки заказов: **30%**
- ▶ Снижение объемов материальных запасов: **15%**
- ▶ Сокращение расходов на материальные ресурсы: **10-15%**
- ▶ Сокращение производственных издержек: **15-20%**
- ▶ Рост оборачиваемости складских запасов: **10%**
- ▶ Рост производительности труда в производстве: **15-20%**
- ▶ Сокращение сроков исполнения заказов/оказания услуг: **20-30%**
- ▶ Снижение себестоимости продукции/услуг: **15-20%**
- ▶ Сокращение дебиторской задолженности: **25%**
- ▶ Рост прибыли: **10%**



# Особенности проекта

1С:ERP УХ – новейшее предложение 1С, и проект для ТК «Мистраль» стал одним из первых на рынке автоматизации

- ▶ В ходе проектирования была пересмотрена существующая ИТ-архитектура компании, выведены из эксплуатации некоторые компоненты, дублирующие функциональность внедряемой системы.
- ▶ На протяжении 2020 г. в компании происходила модернизация и объединение существующих производственных площадок в единый производственно-логистический комплекс, что требовало особой гибкости от команды интегратора.
- ▶ Основные работы по реализации проекта происходили во время пандемии COVID-19, когда объемы закупок и реализаций в сутки достигали среднегодовых в сравнении с прошлыми периодами.



# Управление проектом

Ключевой результат - оптимизация проекта по бюджету и срокам на 25-30% за счет:

- ▶ Гибридных подходов при управлении проектом: адаптированной технологии 1С:ТКВ (классический «водопад») при реализации всего проекта с применением гибких подходов на этапе разработки - Agile и Scrum.
- ▶ Параллельной и последовательной очереди внедрения функциональных блоков с приоритизацией функциональных доработок, разбитых на бэклоги и спринты.
- ▶ Сокращения разрывов и несоответствий с помощью промежуточных демонстраций результатов и уточнения требований.
- ▶ Применения современных систем контроля и управления проектами: Microsoft Project (план-график проекта), JIRA (задачи разработчикам), Confluence (проектная документация), 1С:СППР (проектирование).
- ▶ Совместного тестирования и запуска системы со службой заказчика (1 и 2-ая линия поддержки).

## О компании

17 лет

опыта автоматизации  
бизнеса

150+

специалистов

600+

сертификатов,  
подтверждающих  
компетенции

6



проектов победителей в  
конкурсе «1С:Проект  
года»

1000+

успешных проектов

2000+

клиентов

17000+

автоматизированных  
рабочих мест

Будем рады сотрудничеству!

+7 495 995 82 58

[welcome@wiseadvice-it.ru](mailto:welcome@wiseadvice-it.ru)

[www.wiseadvice-it.ru](http://www.wiseadvice-it.ru)