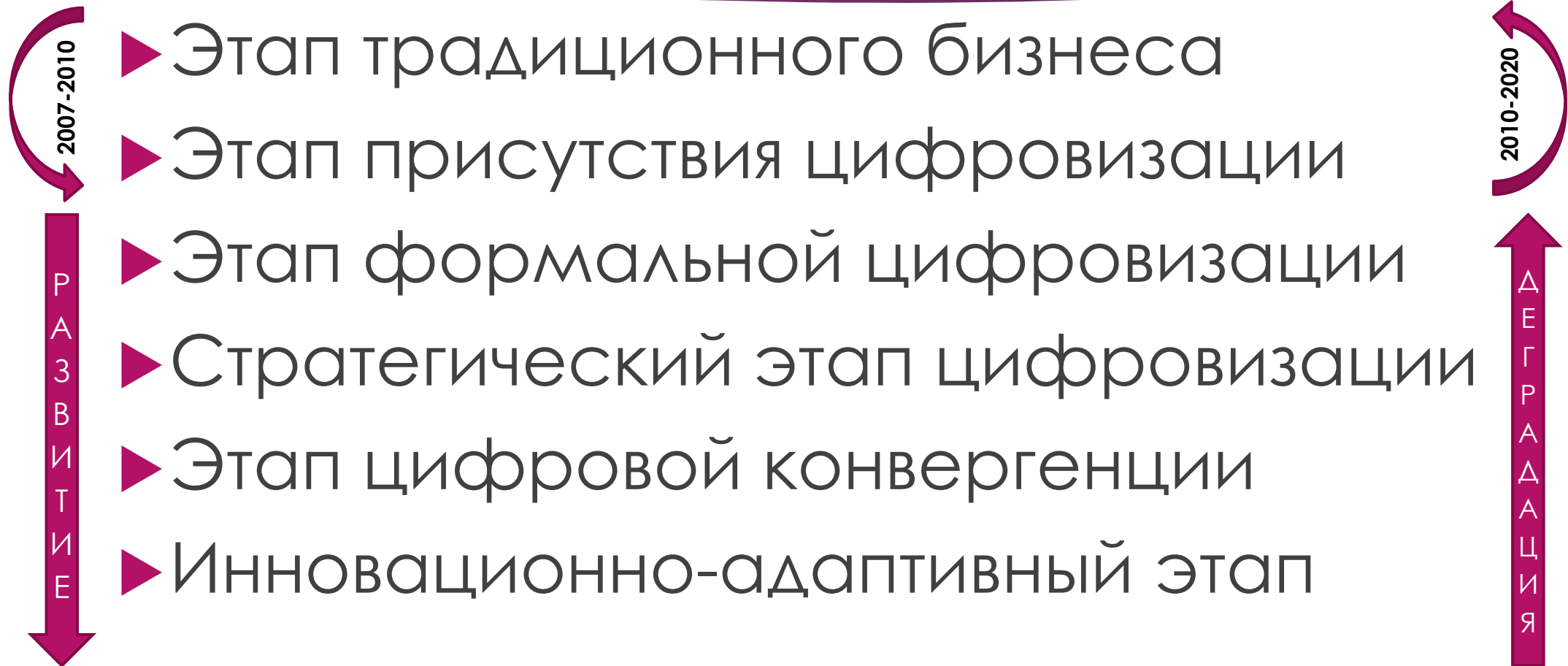
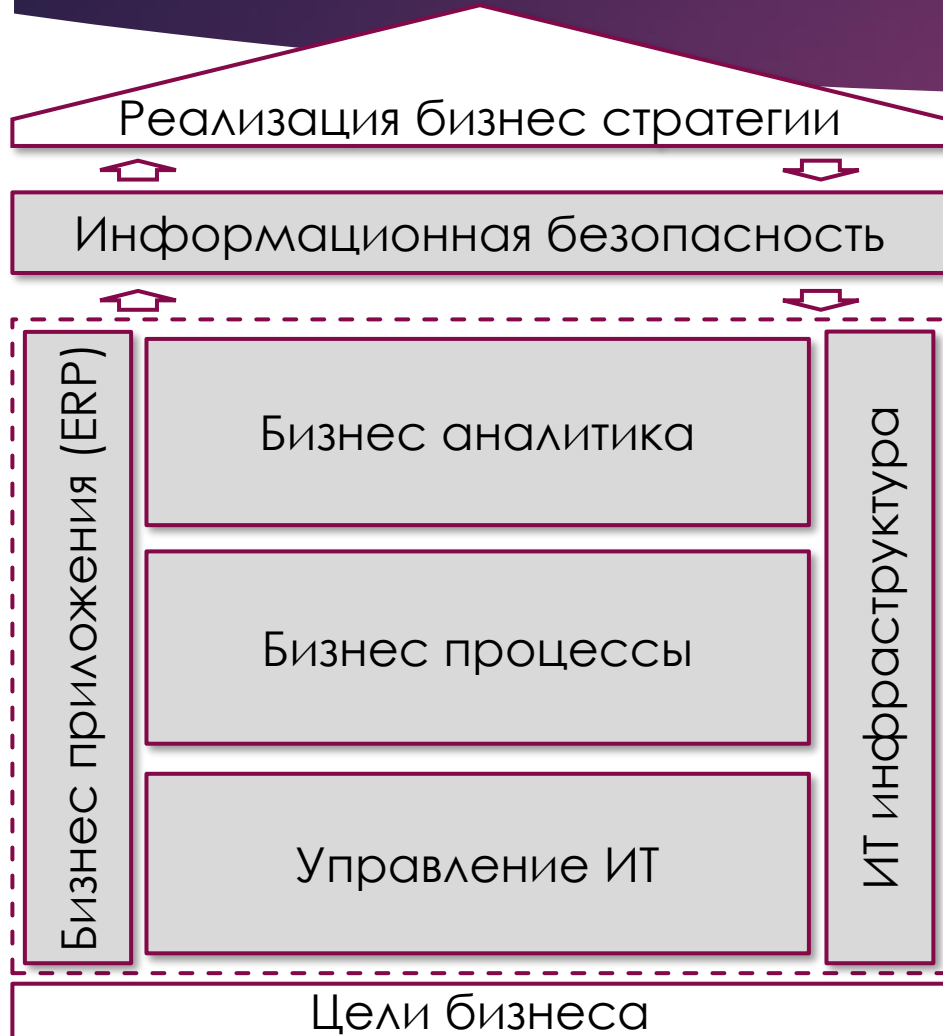


Развитие ИТ ГК Альянс-1892 (2020-2023)

Предпосылки: Цифровая трансформация – это непрерывный процесс



Предпосылки: Модель цифровой трансформации



- ▶ Информационная безопасность, сбалансированная защита конфиденциальности, целостности и доступности данных компании, с учётом целесообразности её применения.
- ▶ Бизнес аналитика - Business intelligence, методы и инструменты для интерпретации различных данных в пригодную для бизнес-анализа форму.
- ▶ Бизнес процессы - это совокупность организованных и взаимосвязанных мероприятий или работ, направленных на получение результата.
- ▶ Управление ИТ – организация оптимального сочетания людей, процессов и информационных технологий.
- ▶ ERP - Enterprise Resource Planning, стратегия интеграции всех направлений деятельности компании, обеспечивающая общую модель данных и процессов
- ▶ ИТ инфраструктура - это комплекс взаимосвязанных информационных систем и сервисов

Стратегическая цель департамента ИТ

- ▶ Реализация цифровой трансформации группы компаний (ГК) за счет использования современных информационных технологий для достижения целей, определенных в бизнес-стратегии.



Переход группы компаний 1С 7.7 на 1С ERP

- ▶ Экономический эффект от внедрения ERP, компаниями FMCG по данным 1С на 2019 г., на основании 185 опубликованных проектов внедрения с экономическими показателями, подтвержденными клиентами.

▶ **Зафиксированные показатели эффективности (Средние значения)**

▶ **Запасы и производство**

Снижение объемов материальных запасов	– 21%
Сокращение расходов на материальные ресурсы	– 15%
Снижение производственных издержек	– 15%
Снижение себестоимости выпускаемой продукции	– 9%
Увеличение объема выпускаемой продукции	– 32%
Рост производительности труда в производстве	– 27%
Сокращение длительности простоев оборудования	– 22%
Снижение производственного брака	– 21%

▶ **Оборотные средства**

Сокращение дебиторской задолженности	– 20%
--------------------------------------	-------

▶ **Эффективность и оперативность**

Ускорение обработки заказов	– 62%
Сокращение сроков исполнения заказов	– 23%
Рост прибыли	– 13% !

▶ **Трудозатраты и отчетность**

Сокращение трудозатрат в различных подразделениях	– 26%
Ускорение получения управленческой отчетности	– В 2 раза
Ускорение подготовки регламентированной отчетности	– В 2 раза

Переход группы компаний 1С 7.7 на 1С ERP

- ▶ Внедрение 1С ERP (3-и юридических лица группы компаний) - это формализация и автоматизация бизнес-процессов в рамках функциональных областей проекта:
 - ▶ - Консолидированное управление персоналом ГК (интеграция с типовым 1С Зуп Юр. лиц);
 - ▶ - Регламентированный учет БУ, НУ (интеграция с экосистемой для бизнеса СКБ КОНТУР);
 - ▶ - Управление закупками СиМ и товара (интеграция с ЕГАИС и экосистемой для бизнеса СКБ КОНТУР);
 - ▶ - Управление производством (интеграции с ЕГАИС и с системой помарочного учета на производственных линиях);
 - ▶ - Контроль качества (фиксация результатов лабораторных исследований);
 - ▶ - Управление складом (интеграция с ЕГАИС, без интеграции с WMS. Реализация мобильного интерфейса для терминалов сбора данных, используемых на складах);
 - ▶ - Управление транспортом (собственного транспорта нет, ограниченная маршрутизация до города, интеграция с публичной тендерной площадкой);
 - ▶ - Управление продажами (интеграции с ЕГАИС, EDI/EDO СКБ КОНТУР);
 - ▶ - Управление отношениями с клиентами (типовой функционал CRM);
 - ▶ - Управление финансами (Cash Flow, P&L, бюджетирование);
 - ▶ - Интеграция с внутренним документооборотом на платформе 1С Документооборот;



Переход группы компаний 1С 7.7 на 1С ERP



1 МАЯ 2021 – 31 АВГУСТА 2021

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТАПА:

1. СОГЛАСОВАНИЕ БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ TO BE
2. СОГЛАСОВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОЕКТА
3. ДОГОВОР НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ

20 ЯНВАРЯ 2021 – 30 АПРЕЛЯ 2021

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТАПА:

1. ОПИСАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ AS IS
2. ОТЧЕТ «АНАЛИЗ КОНФИГУРАЦИИ 1С 77»
3. ФОРМИРОВАНИЕ УСТАВА ПРОЕКТА
4. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИНФРАСТРУКТУРЕ
5. ДЕТАЛЬНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК ПРОЕКТА

1 СЕНТЯБРЯ 2021 – 28 ФЕВРАЛЯ 2022

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТАПА:

1. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ
2. ВНУТРЕННЕЕ ТЕСТИРОВАНИЕ
3. ТЕСТИРОВАНИЕ С КЛЮЧЕВЫМИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ

15 НОЯБРЯ 2022 – 31 ДЕКАБРЯ 2023

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТАПА:

1. СОЗДАНИЕ ИНСТРУКЦИЙ
 2. ОБУЧЕНИЕ ПО РАБОТЕ С 1С ERP И ДО
 3. ОБУЧЕНИЕ ПО РАБОТЕ С ТСД
- РАБОТЫ ПО ВКД - ЗАВЕРШЕНЫ

1 ЯНВАРЯ 2023 – 31 ИЮЛЯ 2024

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТАПА:

1. ЗАГРУЗКА ВХОДЯЩИХ ОСТАТКОВ
 2. СДАЧА РЕГЛ. ОТЧЕТНОСТИ
 3. РЕШЕНИЕ О ПЕРЕВОДЕ 1С ERP В ПРОМЫШЛЕННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ
- РАБОТЫ ПО ВКД - ЗАВЕРШЕНЫ

20 Января 21- 30 апреля 21
ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП,
СТОИМОСТЬ _____ Р.

1 мая 2021 – 31 августа 2021
ЭТАП ПРОЕКТИРОВАНИЯ,
СТОИМОСТЬ _____ Р.

1 сентября 2021 – 28 февраля 2022
ЭТАП РАЗРАБОТКИ,
СТОИМОСТЬ _____ Р.

15 ноября 2022 – 31 декабря 2023
Этап обучения ВКД, ВКЗ, КУБ
СТОИМОСТЬ _____ Р.

1 января 2023 – 31 июля 2024
ЭТАП ОП ЭКСПЛУАТАЦИИ ВКД, ВКЗ, КУБ
СТОИМОСТЬ _____ Р.

► Со стороны Заказчика (13-18 чел.):

- Руководитель проекта – 1 чел.
- Программист – 2 чел.
- Системный администратор – 1 чел.
- Ключевые бизнес-пользователи – 10-15 чел.

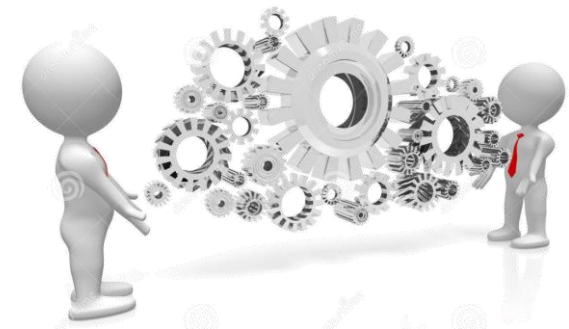
► Со стороны Исполнителя (8 чел.):

- Руководитель проекта – 1 чел.
- Архитектор – 1 чел.
- Консультанты-методологи – 2 чел.
- Программисты – 4 чел.



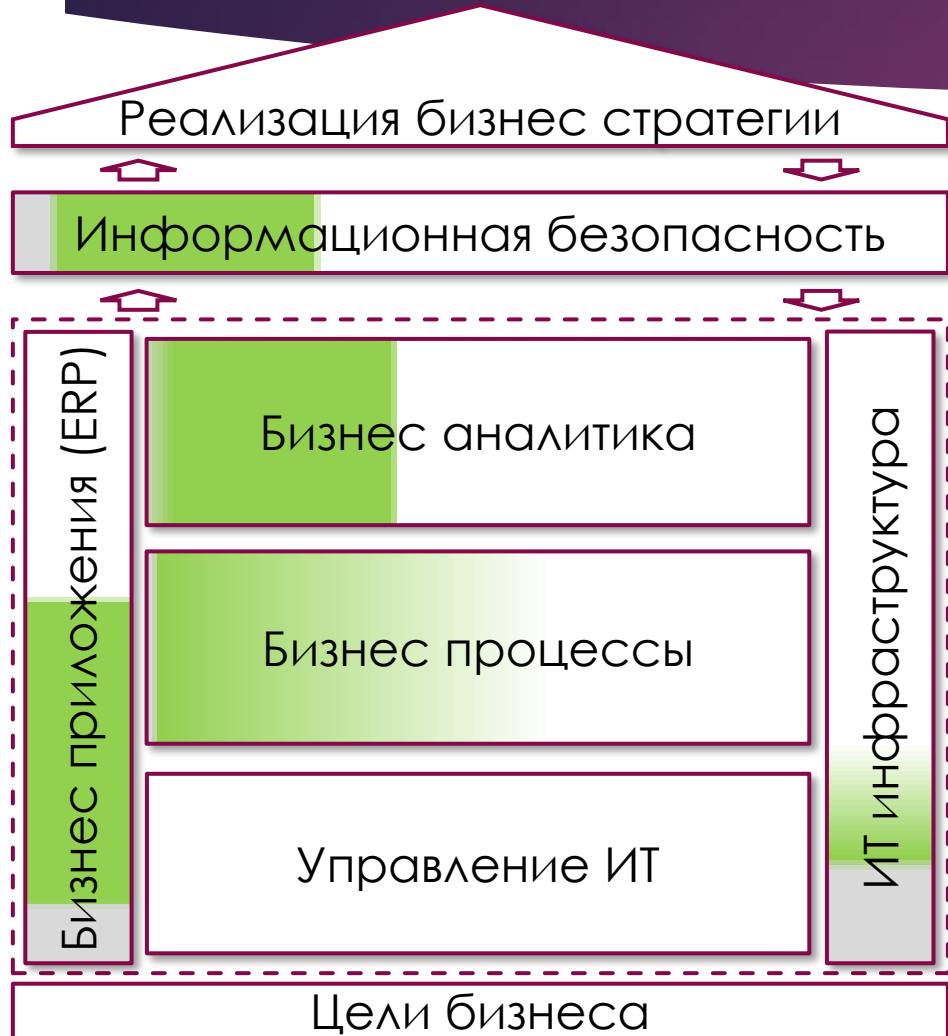
Реализации проекта 1С ERP – завершение опытно-промышленной эксплуатации на Виноконьячном Доме «Альянс-1892»

- ▶ В 1С ERP функционируют все заявленные в проект бизнес-процессы для Виноконьячного Дома «Альянс-1892» и интеграции с внешними системами.
- ▶ Зафиксирован прирост производительности 1С ERP относительно 1С 77. Сокращено время проведения документов на 40%, формирование печатных форм на 20% и отчетов в 30 раз.
- ▶ Сокращено время закрытия периода по БУ и НУ, в том числе за счет отказа от длительной процедуры перепроведения документов в монопольном режиме.
- ▶ Увеличен показатель доступности системы для пользователей с 80% до 99%.
- ▶ Реализован интерфейс доступа с мобильных устройств (ТСД) к 1С ERP, это позволило отказаться от вынужденного использования промежуточных систем, которые являлись дополнительным «бутылочным горлышком» инфраструктуры и ограничивали оборачиваемость складов. Эти пороговые значения склады преодолели в первый месяц после запуска 1С ERP.
- ▶ Обеспечена технологическая возможность дополнительного повышения быстродействия 1С ERP на 47% путем перехода в более производительный кластер облака (на vCPU 3.5 GHz).
- ▶ Измерение бизнес-показателей запланировано на 2024 год. Предварительные замеры дают самые оптимистичные результаты, превышающие заявленные в проект значения.
- ▶ Старт ОПЭ на оставшихся юр. лицах ГК запланирован с января 2024 года



Этап присутствия цифровизации, а так же инициативы перехода к следующему этапу формальной цифровизации

9



- ▶ В рамках 36 месяцев были реализованы 70% от запланированного объема проектов. Причина – недофинансирование.
- ▶ Рекомендуется завершить запланированные проекты в 2024г., для финализации процесса перехода ГК на этап присутствия цифровизации.
- ▶ Переход на следующий этап, этап формальной цифровизации, будет планироваться в рамках следующего цикла формирования среднесрочной стратегии (3 года), который начнется в 2024 году.
- ▶ Перспективными направлениями развития могут считаться: Развитие ERP и масштабирование системы внутреннего электронного документооборота; Совершенствование инструментов S&OP; Формирование хранилища данных BI; Запуск инструментов IT Service Management и Project Management.