

**ОСТРОВ**

Автоматизация процессов закупки и  
проблемы внедрения  
1С:ERP в производственной  
компании

## О группе компаний Остров

16 лет опыта на рынке

Сеть закупок более чем в 20 странах

Поставки во все регионы РФ

Прайс из более 200 позиций

33 из 50 самых быстрорастущих компаний

3 филиала



# О компании Остров Аквакультура

## Численность

- 130 сотрудников

## Сеть продаж

- Поставки во все регионы РФ

## Выращивание и переработка

- 3 производственных площадки
- 1 цех переработки

## Планы развития

- 2020 г. произведено 2000 т
- 2021 г. план производства 3000 т



# Предпосылки и цели

Новые бизнес процессы

Нет управления НСИ

Отсутствие оперативного учета производства и движения ТМЦ

Отсутствие системы закупок

Бюджетирование и планирование в Excel

Трудности с учетом затрат и расчетом себестоимости

Трудозатратное обновление сильнодоработанной базы оперативного учета



# Выбор подрядчика



Шесть проектов компании WiseAdvice стали победителями конкурса «1С:Проект года»



Статусы по корпоративному внедрению 1С:Центр ERP, 1С:Консалтинг, Центр компетенции 1С:КОРП



Одна из 10 компаний России, получившая полную сертификацию ISO на проектные услуги. Реально работающая система менеджмента качества

# Преимущества WiseAdvice

Более 500  
сертифицированных  
специалистов, более 1 000  
проектов, часть которых  
входит в ТОП-20  
крупнейших проектов 1С

Управление проектами на  
базе ГОСТ 34 серии,  
технологий PMI PMBOK®,  
Agile (Scrum)

Опыт удаленного управления  
масштабными проектами с  
использованием  
специализированных систем  
Jira и Confluence

# Клиенты



Производитель обуви эконом-класса



Лидер ракетно-космической отрасли



Золотодобывающая компания



Инвестиционная компания. Девелопер



НИПИГАЗ

Ведущий российский центр по управлению проектированием



Производитель автоматизированных систем для HoReCa



Производитель инструментов и товаров для садоводства



Производитель товаров из пластика



Производитель круп, дистрибуция продуктов питания



Российский фонд венчурных инвестиций



Производитель мороженого



Агропромышленный холдинг



Сеть кафе и служба доставки



Производитель туристической и спецодежды



Производитель акриловых ванн, керамической плитки

# Функциональные рамки проекта

Расчет себестоимости	План производства	Выращивание форели	Переработка форели
Ценообразование	Планирование закупок	Управление закупками	Учет затрат
Казначейство	Учет ОС, НМА	Учет ТМЦ	Управление ремонтами
Бюджетирование	Кредиты и займы	Регламентированный учет	Зарплата и управление персоналом



# Задачи по автоматизации закупок

- **ЗАДАЧА:**

Оптимизация процедуры закупок товарно-материальных ценностей на предприятии и обеспечение основных принципов закупочной деятельности

- **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

1. Информационная открытость закупок.
2. Равноправные, справедливые, недискриминационные условия участия поставщиков, исполнителей, подрядчиков в закупке товаров, работ, услуг.
3. Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек.



# Цели по автоматизация закупок

## Ведение НСИ

- Обеспечить ведение в системе данных о поставщиках
- Ведение данных о контактных лицах партнеров
- Ввод и хранение списка договоров
- Ввод и хранение условий по договорам

## Учет внутренних заявок

- Регистрация заявок на ТМЦ
- Детализация заявок
- Оформление заказов поставщику
- Состояние выполнения заявок

## Учет поступления

- Ввод документов на основании заказов
- Ввод поступления услуг
- Ввод поступления оборудования и ОС

## Ведение взаиморасчетов

- Формирование графиков оплат
- Ведение взаиморасчетов в трех валютах
- Ввод актов сверки с поставщиками

## Получение отчетности

- Исполнение заказов поставщикам
- Анализ закупок по количеству и сумме
- Взаиморасчеты с поставщиками (кредиторская задолженность)

# Результаты внедрения 1С: ERP (закупки)

Процесс оформления закупок



# Результаты внедрения 1С: ERP (логистика)

Процесс доставки товаров



# Результаты внедрения 1С: ERP (прочие)

Внедрение единой учетной системы

Автоматизация расчета себестоимости

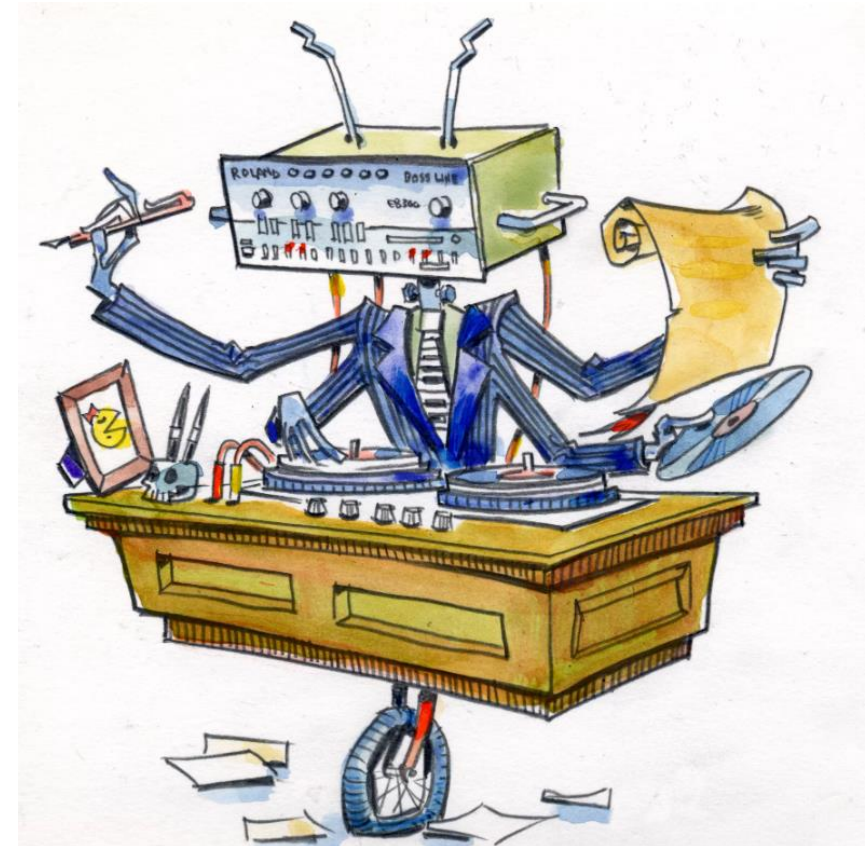
Оперативный учет ТМЦ

Планирование потребности производства

Дополнительные единицы измерения

Управление закупками и доставкой

Бюджетирование



# Проблемы при внедрении проекта

- Желание знать сроки и стоимость внедрения ERP системы до обследования

- Отсутствие руководителя проекта

- Разные цели и задачи

- Отсутствие методологии проекта внедрения ERP

- Низкий уровень поддержки проекта



# Эффекты от внедрения 1С: ERP

Расшифровали все затраты в структуре себестоимости

Прозрачность исполнения обязательств перед поставщиками

•Сократились материальные запасы на 20%

Сокращение трудозатрат и рост производительности труда более чем на 30 %

Точность планирования улучшилась на 15 %

Повысилась согласованность работы подразделений

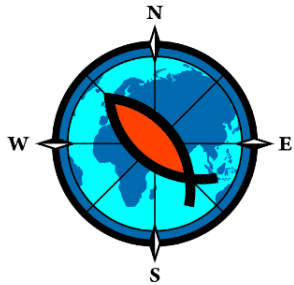
Оптимизация маршрутов и загрузки транспортный средств, снижение стоимости перевозок

Сокращение времени получения управленческой отчетности более чем в 3 раза





**wiseadvice**  
1С:Франчайзи с 2003



**ОСТРОВ**

Благодарим за внимание!