

Цифровая трансформация и импортозамещение ИС корпоративного управления

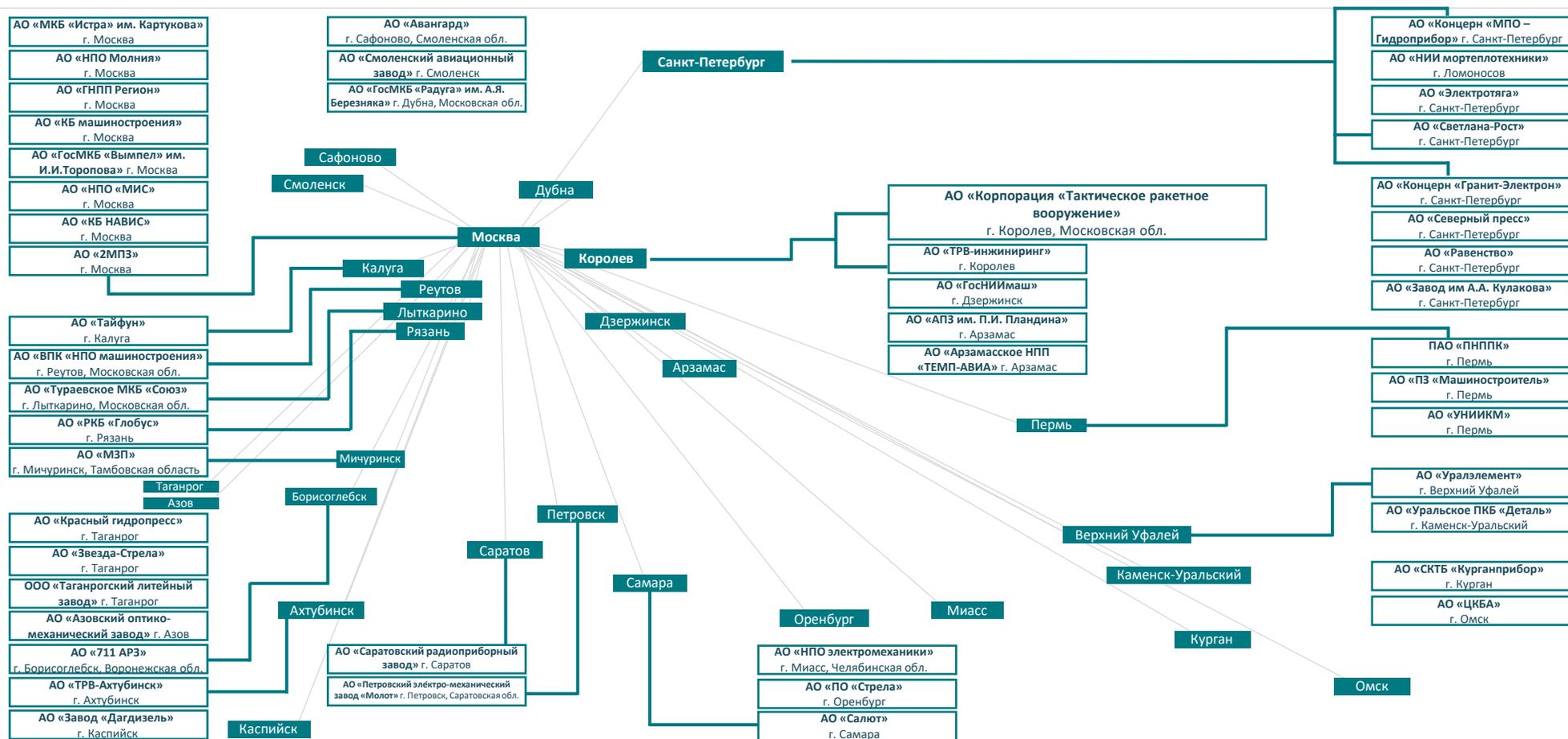


АО «КОРПОРАЦИЯ
«ТАКТИЧЕСКОЕ РАКЕТНОЕ
ВООРУЖЕНИЕ»

Начальник Центра информационных
технологий

Чесноков Алексей Юрьевич

АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»



Стратегия цифровой трансформации Корпорации до 2025 года

В 1 квартале 2023 года Стратегия цифровой трансформации АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» до 2025 года согласована Министерством промышленности и торговли РФ и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ и **утверждена Советом директоров АО «КТРВ»**

Инициативы цифровой трансформации:

1. Управление ресурсами предприятий (2025-2026 гг.)
2. Управление жизненным циклом изделий (2023-2025 гг.)
3. Импортозамещение корпоративных информационных систем (2024 г.)
4. Импортозамещение программного обеспечения (2024-2025 гг.)

Корпоративные информационные системы

Система финансово-экономического управления (СФЭУ)

→ Подсистема «Долгосрочная программа развития» (ДПР)

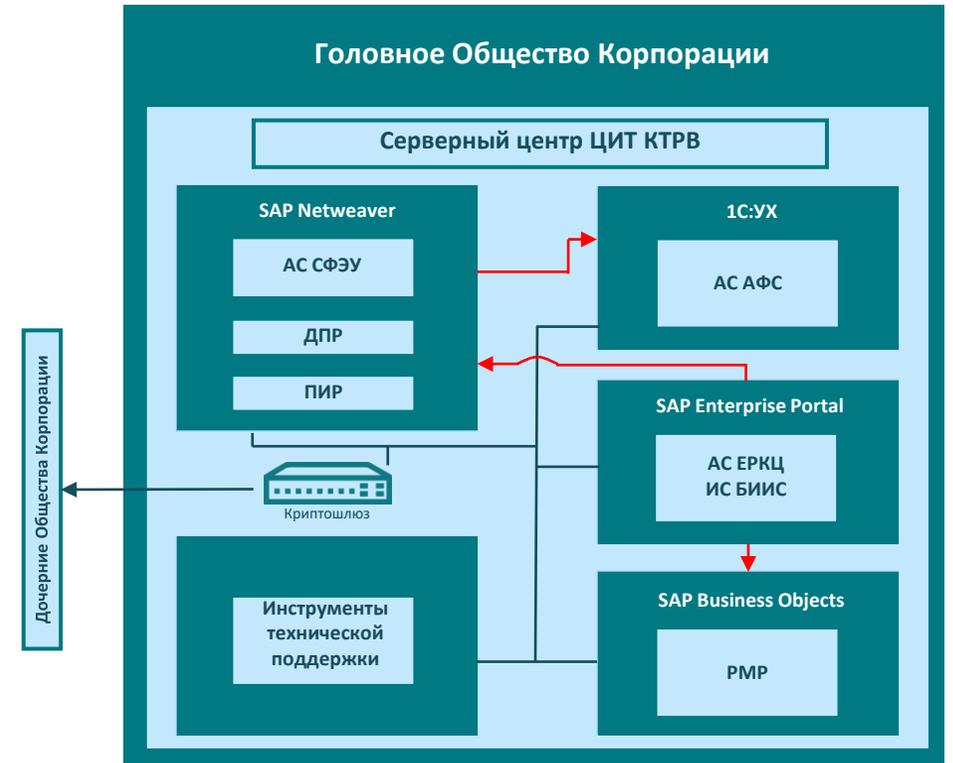
Единый расчетно-кассовый центр (ЕРКЦ)

Блок интеграции информационных систем (БИИС)

Рабочее место руководителя и подсистема отчетности (РМР)

- Многоуровневая структура ввода, обработки, хранения и отображения информации:
1. 45 плановых, 34 фактических бюджета СФЭУ
 2. 500 исходных и расчетных показателей
 3. Ежедневная миграция данных из БИИС (9 справочников и 25 классификаторов) и ЕРКЦ
- 1300 пользователей удаленного доступа с 43 предприятий Корпорации, работающих в режиме 24/7
- 500 форм отчетности иерархической структуры
- Большие объемы вычислений

Система анализа финансового состояния (АФС)



Состояние финансово-экономических корпоративных систем на 2023 год

Системная платформа: SAP

→ Обновление платформы 2011 год. Модернизация серверного оборудования 2016 год

Ресурс платформы исчерпан

→ Переход на новую версию платформы SAP невозможен

Сопровождение системы и исправление программных ошибок затруднено

→ Использование современных операционных систем и прикладного ПО на удаленных рабочих местах пользователей ограничено

Повышение уровня защиты данных невозможно

Необходимо решить следующие проблемы

- Провести комплексное обновление серверного оборудования
- Перейти на современную платформу
- Отказаться от использования иностранного программного и аппаратного обеспечения
- Реализовать возможность сквозной интеграции корпоративных систем с ERP-системами дочерних Обществ

Этапы проекта

- 1 Проведение обследования, определение функциональных разрывов между требованиями функционального заказчика и типовым решением 1С: Управление холдингом
- 2 Разработка и утверждение технического задания на систему, включая график внедрения
- 3 Разработка проектного решения, доработка 1С:УХ с целью реализации требований к системе
- 4 Актуализация методологии бюджетного планирования
- 5 Настройка бланков бюджетных форм, форм ввода данных, форм аналитической отчетности, процессов ведения нормативно-справочной информации и оперативного казначейства
- 6 Реализация интеграции со смежными системами
- 7 Разработка эксплуатационной документации и обучение пользователей
- 8 Миграция данных из действующих систем, в том числе данных НСИ, исторических данных бюджетов и корпоративной отчетности, лимитов, остатков и неисполненных платежных документов
- 9 Поддержка опытно-промышленной эксплуатации

План-график внедрения

Сен 23	Окт 23	Ноя 23	Дек 23	Янв 24	Фев 24	Мар 24	Апр 24	Май 24	Июн 24	Июл 24	Авг 24	Сен 24	Окт 24	Ноя 24	Дек 24	
Этап 1. Методологическое обеспечение разработки																
Этап 2. Техническое проектирование																
Этап 3. Разработка функциональности первой очереди																
Этап 4. Подготовка к ОПЭ первой очереди																
Этап 5. ОПЭ первой очереди в пилотной зоне																
Этап 6. Достижение полной функциональности КИС на 1С: УХ																
Этап 7. Подготовка к ОПЭ на 1С: УХ в полном организационном периметре																
Этап 8. ОПЭ на 1С: УХ в полном организационном периметре внедрения																
Этап 9. Внедрение подсистемы Рабочее место руководителя на платформе PIX BI																



График запуска ОПЭ "1С:Управление холдингом 8"

в полном организационном периметре

	Мар 24	Апр 24	Май 24	Июн 24	Июл 24
Обучение	2 группа	3 группа	4 группа		
→ НСИ					
Обновление локальных справочников	1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	
→ ЕРКЦ					
Ввод заявок на оплату и планируемых поступлений	В ограниченном режиме		1,2 группа	3,4 группа	
Загрузка платежных поручений	1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	
Загрузка и разнесение банковской выписки	1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	
Корректировка лимитов	В ограниченном режиме		1,2 группа	3,4 группа	
Ввод кассовых и валютных операций. Взаимозачеты	В ограниченном режиме		1,2 группа	3,4 группа	
→ Бюджетирование					
Корректировка данных плановых и фактических бюджетов	1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	
Ввод данных фактических бюджетов, обновление фактических бюджетов из ЕРКЦ	1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	
1 группа – 4 предприятия пилотной зоны	2 группа – 12 предприятий				
3 группа – 14 предприятий	4 группа – 13 предприятий				
	5 группа – 10 новых предприятий				

Передача 1С:УХ в промышленную эксплуатацию. Отказ от ввода данных в SAP. 1С:УХ становится мастер-системой

Исполнители проекта



Дочернее общество
АО «КТРВ», ИТ-интегратор

||| Градум |||

Градум - ведущая ИТ-компания,
специализирующаяся на автоматизации учета и
управления в корпоративном секторе с
использованием решений «1С»



Технологический СТЭК



Интересные кейсы

Комплексное использование технологии роботов (PIX RPA) во время ОПЭ

- Исключение параллельного ведения данных в старой и новой системах в переходный период. Применяются в самых трудоемких процессах:
 - Управление лимитами;
 - Ведение НСИ;
 - Оформление заявок на оплату;
 - Формирование реестров.

Отказ от классической схемы внедрения

- Соблюдение ограниченных сроков проекта возможно только с применением многошаговой итерационной схемы внедрения:
 - Последовательный ежемесячный ввод функциональности в ОПЭ согласно утвержденной очередности;
 - Разработка, тестирование, подготовка и проведение ОПЭ осуществляются параллельно.
 - Работа над независимыми функциональными блоками осуществляется параллельно.

Адаптация интерфейса 1С к интерфейсу SAP BI для удобства пользователей

Параллельная реализация бюджетных моделей «AS IS» и «TO BE»

Контактная информация



**Чесноков Алексей
Юрьевич**

Начальник Центра
информационных технологий
chesnokov@ktrv.ru



АО «КОРПОРАЦИЯ
«ТАКТИЧЕСКОЕ РАКЕТНОЕ
ВООРУЖЕНИЕ»