

УК ООО «ТМС Групп»

Улучшение операционной эффективности

О компании

УК ООО «ТМС групп» - ведущий производитель продукции и услуг для нефтегазовой промышленности, машиностроения и авиации в России. Основной фокус - на станочном парке и высокоточном машиностроении, а также производстве нефтепромыслового оборудования. С применением современных методов управления производством, включая проектный и процессный подходы, компания занимает лидирующие позиции на рынке промышленных предприятий России и Татарстана.

Предпосылки

Перед внедрением проекта архитектуры корпоративной информационной системы (КИС) компания столкнулась с рядом серьезных проблем, влияющих на оперативность и эффективность ее деятельности:

- Большое количество разрозненных информационных систем
- Затруднение в контроле интеграций между различными системами
- Отсутствие прослеживаемости исполнения заказов
- Многократное повторение ввода информации в различные системы
- Большой объем бумажного документооборота
- Низкий уровень контроля оперативной деятельности
- Высокая стоимость содержания КИС

Цели

Основная цель проекта заключается в создании комплексной системы управления предприятием, основанной на внедрении продукта «1С:ERP Управление холдингом».

Эта система позволит интегрировать все ключевые процессы бизнеса, обеспечивая единый и прозрачный механизм взаимодействия между различными подразделениями предприятия.

Такая система управления не только сократит временные и трудовые затраты на рутинные операции, такие как учет товаров и документации, но и повысит эффективность управления ресурсами, обеспечивая точное и оперативное принятие управленческих решений.

Кроме того, она поможет минимизировать риски ошибок и несвоевременной отчетности, повышая уровень управляемости и конкурентоспособности предприятия.



УК ООО «ТМС Групп»

Улучшение операционной эффективности

Цели проекта

- ✓ Централизованное управление процессами и взаимоотношениями
- ✓ Оптимизация управления и сокращение затрат
- ✓ Улучшение контроля и оперативности
- ✓ Увеличение эффективности и снижение простоев
- ✓ Сокращение затрат на обслуживание и поддержку КИС

Информационные системы КИС (подсистемы)	1С:ERP Управление холдингом	1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП	1С:ДО 8 КОРП	1С:Клиент ЭДО 8	СПРУТ-PLM
1С:ERP Управление холдингом	Штатные средства обмена данными 1С	Интеграционная шина	Бесшовная интеграция 1С	Интеграционная шина	Интеграционная шина
1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП	Интеграционная шина	Штатные средства обмена данными 1С	Бесшовная интеграция 1С	Интеграционная шина	Штатные средства обмена данными 1С
1С:ДО 8 КОРП	Бесшовная интеграция 1С	Бесшовная интеграция 1С	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С
1С:Клиент ЭДО 8	Интеграционная шина	Интеграционная шина	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С
ЛОЦМАН-PLM	Интеграционная шина	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С	Штатные средства обмена данными 1С

Штатные средства обмена данными 1С Бесшовная интеграция 1С Интеграционная шина

Внедренные продукты

«1С:ERP Управление холдингом»

- Регламентированный учет по РСБУ
- Управление производством и оптимизация планирования
- Организация ремонтов
- Управление затратами и расчет себестоимости
- Управление персоналом и расчет заработной платы
- Управление взаимоотношениями с клиентами
- Управление продажами
- Управление закупками
- Управление складом, запасами и доставкой

Эффект от внедрения

>2000

Число автоматизированных рабочих мест

>20%

Сокращение производственных издержек

>15%

Снижение объемов материальных запасов

>40%

Ускорение получения отчетности