



Автоматизация Бизнес-процесса закупки



О КОМПАНИИ. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Группе «Т Плюс» принадлежит более 6% установленной мощности электростанций России и более 8% рынка централизованного теплоснабжения страны



14,4 ГВт
установленная
электрическая
мощность

51,3 Гкал/ч
установленная
тепловая
мощность

21 700 км
протяженность
тепловых сетей

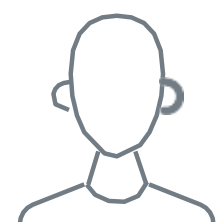
персонал
>48 000
сотрудников

О КОМПАНИИ. ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

ФИЛИАЛЫ:

- | | | | |
|---|---|----|---|
| 1 | ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ
3 электростанции | 8 | ПЕРМСКИЙ ФИЛИАЛ
8 электростанций |
| 2 | КИРОВСКИЙ ФИЛИАЛ
4 электростанции | 9 | САМАРСКИЙ ФИЛИАЛ
6 электростанций |
| 3 | КОМИ ФИЛИАЛ
3 электростанции | 10 | САРАТОВСКИЙ ФИЛИАЛ
5 электростанций |
| 4 | МАРИЙ ЭЛ И ЧУВАШИИ ФИЛИАЛ
3 электростанции | 11 | СВЕРДЛОВСКИЙ ФИЛИАЛ
7 электростанций |
| 5 | МОРДОВСКИЙ ФИЛИАЛ
3 электростанции | 12 | УДМУРТСКИЙ ФИЛИАЛ
2 электростанции |
| 6 | НИЖЕГОРОДСКИЙ ФИЛИАЛ
3 электростанции | 13 | УЛЬЯНОВСКИЙ ФИЛИАЛ
2 электростанции |
| 7 | ОРЕНБУРГСКИЙ ФИЛИАЛ
4 электростанции | | |

ПОТРЕБИТЕЛИ:



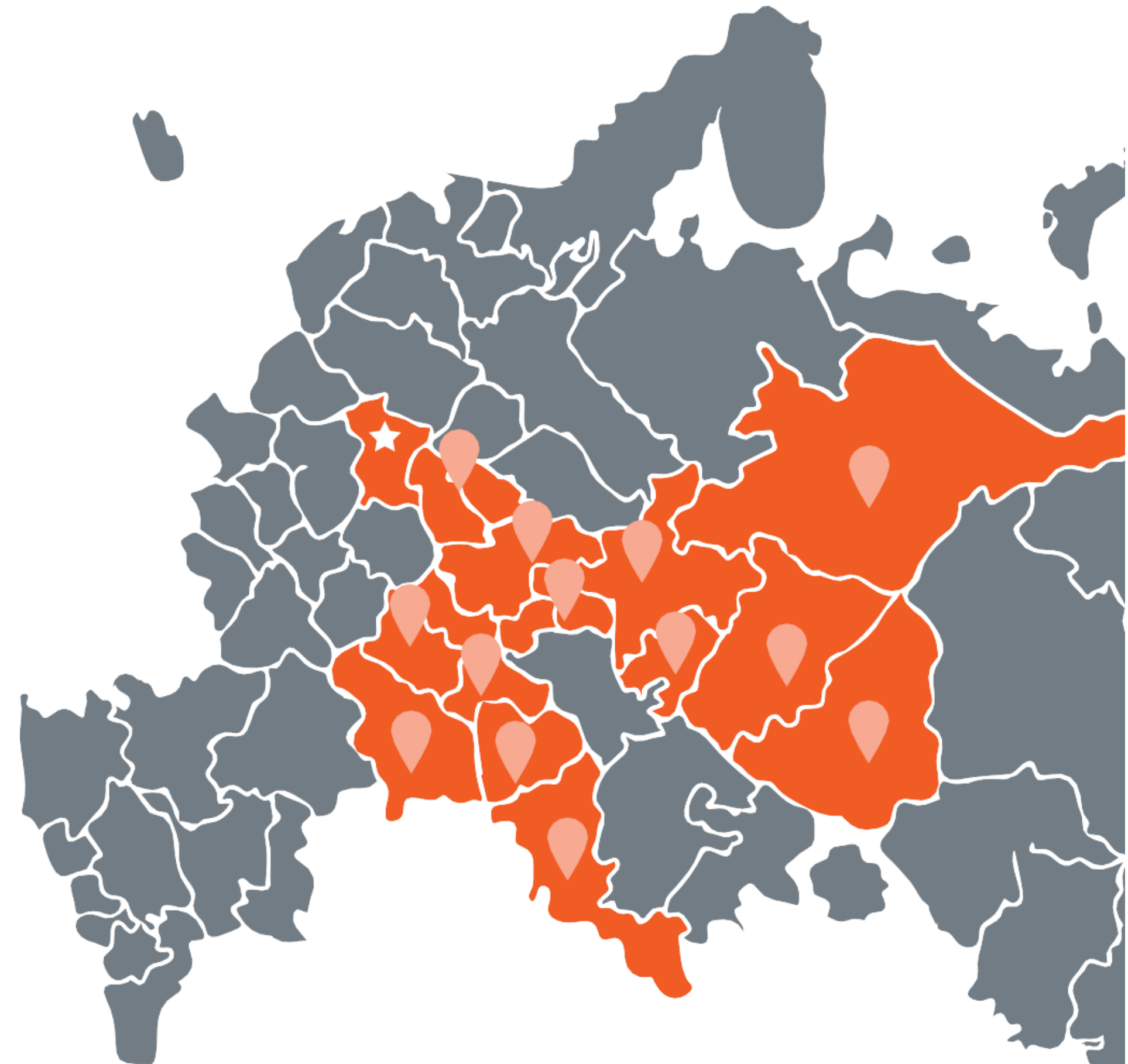
7 млн

человек получают
квитанции от компании



180 тыс.

договоров заключено
с различными организациями



Проект. Автоматизация бизнес-процесса закупки

ПРЕДПОСЫЛКИ:

- Информационная разрозненность, потеря, дублирование и искажение данных;
- Система управления процессами основана на бумажном документообороте и ручном управлении;
- Отсутствие прозрачности системы заключения договора по результатам закупки и оплаты по заявкам на поставку;
- Трудоемкость процесса закупки и публикации документов во внешних системах

ЦЕЛИ:

- Повышение прозрачности и контроля процессов закупки и соблюдение всеми подразделениями и филиалами единых правил проведения закупочных процедур;
- Сокращение сроков и стоимости проведения закупочных процедур;
- Повышение эффективности закупок, качества работы пользователей;
- Внедрение дополнительных сервисов для закупок;
- Поддержка процессов развития функции закупок

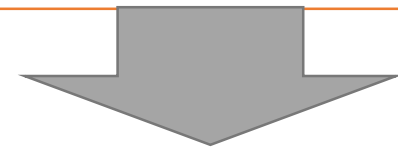
ЗАДАЧИ:

- Создание единого информационного пространства по закупкам, взаимодействие участников процесса в единой информационной системе;
- Внедрение единообразного подхода к работе закупочных органов общества;
- Повышение качества подготовки закупок, документов, направляемых в закупочные органы;
- Внедрение автоматизированного контроля проведения закупочной процедуры;
- Повышение уровня оперативности управленческих решений, автоматизация аналитической отчетности;
- Интеграция с ЭТП, ЕИС, внутренними ИС;
- Интеграция между лотами ГКПЗ и бюджетами общества

Этапы проекта. Автоматизация бизнес-процесса закупки

1

Проработка вариантов и разработка прототипа решения (сентябрь 2017-2018гг.)



- Разработка ключевой аналитики функционала создания заявок на закупку;
- Разработка маршрутов заявки на закупку;
- Унификация шаблонов документов для различных сценариев;
- Унификация функционала ведения повесток/вопросов для голосования;
- Унификация функционала экспертизы;
- Разработка функционала формирования электронных бюллетеней голосования закупочной организации и функционала подписания квалифицированной ЭЦП;
- Интеграция с торговыми площадками B2B и ЕЭТП (получение итогов торгов)

2

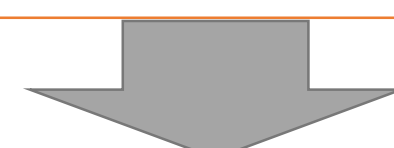
Запуск функционала работы Центрального закупочного органа (2018г.)



- Разработка функционала голосования членов закупочного органа на мобильных устройствах;
- Интеграция подсистемы «Закупки» КИС «Т+ Управление» с бизнес-областью «ГКПЗ»;

3-4

Реализация дополнительного функционала закупочных процедур (2019-2022гг.)



- Реализация, промышленная эксплуатация функционала «Сводная заявка на закупку», «Предварительная заявка»;
- Промышленная эксплуатация функционала «Голосование» с ЭЦП;
- Промышленная эксплуатация функционала – «Голосование» с мобильных устройств;
- Промышленная эксплуатация и поддержка функционала карточки закупки «Единственный источник» и универсальной карточки «Прочая закупка»;
- Реализация функционала отчетности «Статусная схема»;
- Реализация базового функционала «Типовое ОЗП»;
- Внедрение автоматизированных процедур с ПКО;
- Реализация функционала способов закупок для лотовых заявок и т.п.

5

Тиражирование решения (2023г.)

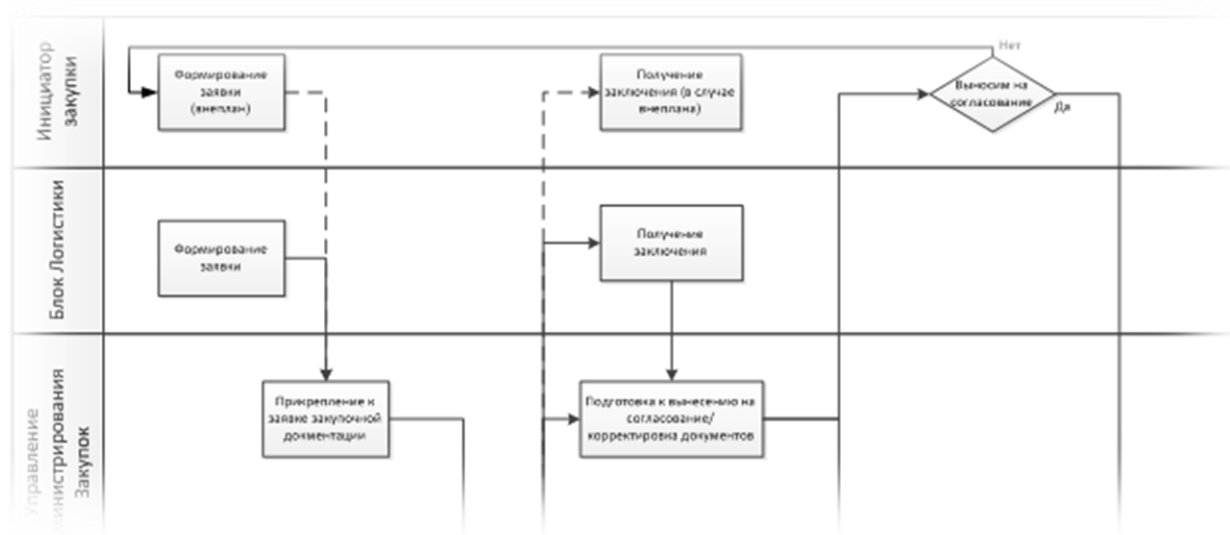


- Расширение и адаптация решения на филиалах;
- Интеграция с ЭТП (Сбер, B2B, ЕЭТП)

Архитектура. Автоматизация бизнес-процесса закупки



Единый маршрут согласования для каждого типа карточки

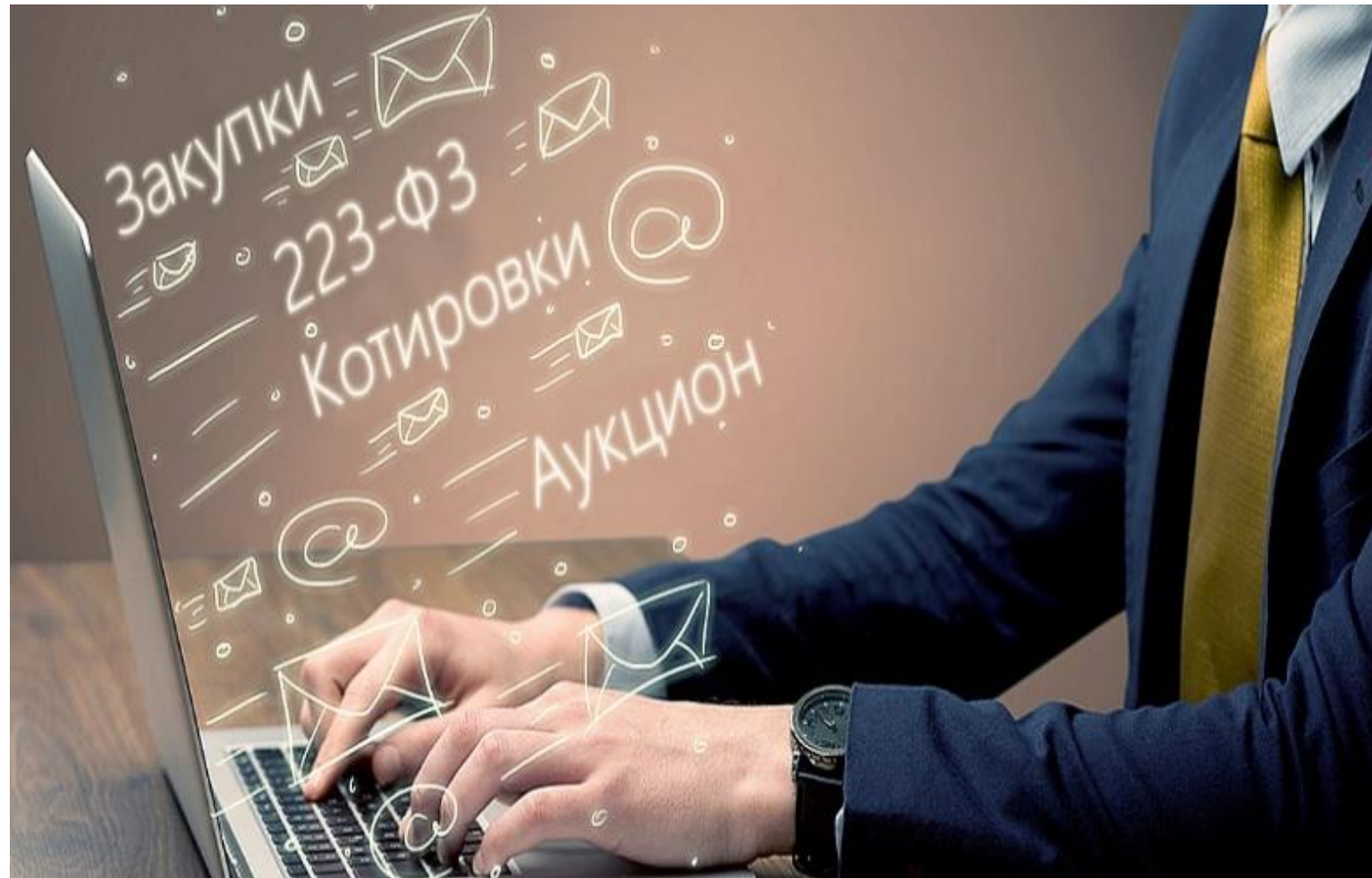


Единый формат карточки для всех филиалов

Единое хранилище документов закупочных процедур

-
- Заклучение ДЭБ
 - Заклучение ДВК
 - Документы комиссии
 - Служебная информация
 - Председатель комиссии
 - Секретарь комиссии
 - Техническое задание
 - Проект договора
 - Обоснование стоимости
 - Мониторинг

Реализация. Автоматизация бизнес-процесса закупки

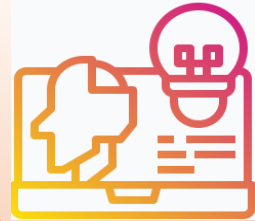


Ключевые преимущества:

1. Единая цифровая среда для всех участников
2. Унификация закупочных процессов в КЦ/филиалах
3. Необходимый этап для перехода к «Цифровым закупкам»



Эффекты. Влияние проекта на бизнес-процессы компании



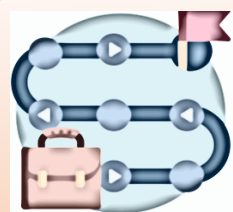
Повышение прозрачности и контроля планирования при проведении закупочных процедур



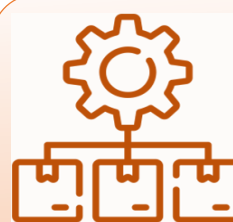
Оптимизация трудоемкости и времени на проведение закупок



Повышение удовлетворенности клиентов закупочного процесса



Полный цикл закупки от подачи заявки на потребность до заключения договора и поставки товара на склад



Переход на сквозную или комплексную модель организации закупок, с вовлечением всех бизнес-функций: от финансов до производства



Повышение удобства используемых ИТ-решений и возможность их масштабирования для роста бизнеса