



**ПРОЕКТ:**

**«ВНЕДРЕНИЕ 1С ERP СКЛАД,  
ЗАКУПКИ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

**Руководитель проекта: ФОТИНОВ А.Д.**



**Enterprise Resource Planning**



## Цели и задачи проекта

- 1 Разделение бухгалтерского и управленческого учета на предприятии
- 2 Оперативный контроль за актуальными складскими остатками на всех складах предприятия
- 3 Минимизация бумажных носителей
- 4 Повышение уровня контроля за соблюдением плановых показателей
- 5 Оперативный план-фактный анализ по исполнению бюджета
- 6 Сокращение трудозатрат при выполнении складских операций
- 7 Сокращение времени на ввод новых сотрудников в должность



## Этапы внедрения ERP системы

### 1 этап



Склад

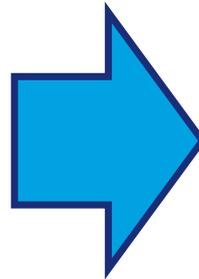


Закупки



Бюджетирование

**2021 — 2022**



### 2 этап



Бухгалтерия



ТМЦ в эксплуатации



Казначейство



Управление  
автотранспортом

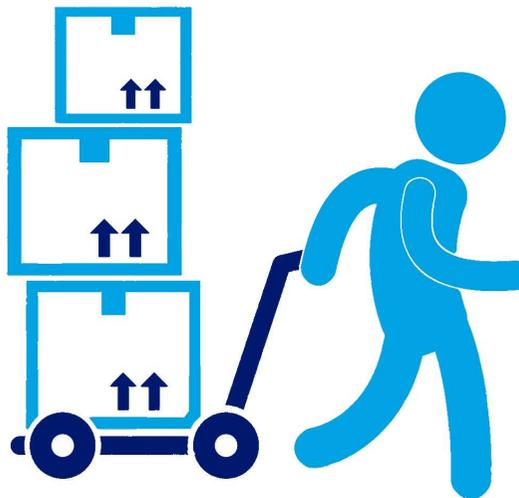
**2023 — 2024**



## Проблематика предприятия до реализации проекта



- Отсутствие разделения бухгалтерского и управленческого учета
- Большой объем используемых бумажных носителей для отражения складских операций
- Высокий уровень ошибок сотрудников при осуществлении складских операций
- Полу-ручное проведение план-фактного анализа, путем ручного сведения данных из различных систем



- Неактуальность оперативных остатков на складах предприятия
- Отсутствие прозрачности складской цепочки от формирования потребности в бюджет до списания материалов
- Недостаточный уровень детализации план-фактного анализа
- Отсутствие необходимого уровня разделения между планом закупок и планом потребностей производственных участков



- Длительное время на осуществление выдачи и приемки ТМЦ на складе
- Длительное время на обучение сотрудников
- Отсутствие полноценного графика поставок, в следствии чего отсутствие планирования складской нагрузки
- Высокие трудозатраты на формирование необходимой отчетности



## Сложности реализации проекта

1	Предприятие жизнеобеспечения - недопустимость остановки каких-либо процессов
2	Сложная <b>двухсторонняя интеграция</b> между 1С УПП и 1С ERP
3	Средний возраст складского персонала – <b>50 лет</b>
4	Сложная структура предприятия – более <b>80 подразделений</b>
5	Ассортимент номенклатурных позиций <b>38 000 SKU</b>
6	Численность задействованного персонала – более <b>200 пользователей</b>
7	<b>Территориальная разрозненность</b> складов и подразделений по городу и области
8	Сложная структура складов – <b>39 складов</b> , в 20 присутствует по 4-5 складских помещений
9	<b>Различные типы складов:</b> присутствуют склады-хабы, склады производственных участков, специализированные склады (пресс-служба, столовая, служба информационных технологий и т.п.), склады на которых отсутствуют пользователи системы





## Текущие результаты внедрения



← → ☆ Приобретение товаров и услуг 00EP-001824 от 18.10.2022 13:57:52

Основное    Вспомогательная информация взаиморасчетов    Документы переданные в УПП    История обмена с УПП    Документооборот

**Провести и закрыть**    [Иконки: PDF, Excel, Print, ЭДО, Печать, ДТ КТ, Отчеты, Файлы]

**Отражен в БУ УПП 21.10.2022**

Основное    Товары (4)    Дополнительно

Поступление по заказу    Заказ поставщику 00000001107 от 11.10.2022 15:18:48    ⚠ Цены отличаются от заказа

Оборудование

Номер: 00EP-001824    от: 18.10.2022 13:57:52    Хоз. операция: **Закупка у поставщика**

**Провести и закрыть**    [Иконки: PDF, Excel, Print, ЭДО, Печать, ДТ КТ, Отчеты, Файлы]

**Передан в УПП**

← → ★ Сравнение остатков по складам и финансовому учету

На дату: 30.09.2022 23:59:00     Номенклатура: Зажим 19мм

Склад: Центральный склад     Показать только расхождения

**Сформировать**    [Иконки: Настройки, Найти, Print, Поиск, Сумма]

Параметры: На дату: 30.09.2022 23:59:00  
Отбор: Склад Равно "Центральный склад" И Показать только расхождения

### Сравнение остатков по складам и финансовому учету на 30.09.2022

Склад	Номенклатура	Номенклатура.Код	Остатки по складам	Остатки по фин. учету	Дельта
Центральный склад			98,2	111	-12,8
	Кислород бал. (40 л) ГОСТ 5583-78	00211400003	17	16	1
	Костюм сигнальный с водоотталкив. пропиткой класс защиты 3 48-50 рост 194-200	00000001494		3	-3
	Костюм сигнальный с водоотталкив. пропиткой класс защиты 3 52-54 рост 194-200	00000001493		3	-3
	Костюм сигнальный с водоот. проп. на утепл.прокл класс защ 3 52-54, 194-200 ГОСТ Р 12.4.219-99, ГОСТ Р 12.4.236-2011, ТР ТС 019/2011	00857210531		3	-3
	Костюм х/б для защиты от общих производственных загрязнений и механ. воздействий 44-46 рост 170-176	00857200026	2	3	-1
	Лампа сигнальная (красная) AD-22DS 230в	00346615068	8		8
	Лебедка технологическая	00000110459		1	-1
	Муфта свертная L200 D=100 мм; D=100 мм	00146200021	71	72	-1
	Подставка для терминала АТОЛ Smart.Pro (зарядка, обмен данными, слот для доп. АКБ)	ит000001912		5	-5
	Ручка гель черная	00999102174	0,2		0,2



Внедрена  
система  
резервирова  
ния  
материалов

Оптимизированы бизнес-процессы закупочной деятельности, а именно осуществлено разделение плана закупок от производственного плана использования материалов, а также внедрен механизм минимальной партии к заказу. Что существенно повлияло на время и качество выполнения закупки ТМЦ.

Внедрена  
новая  
складская  
единица –  
«Рюкзак  
мастера»

The screenshot displays a software interface for inventory management. It features three stacked reports and a detailed material specification page.

**Report 1: Остатки на центр.складе для ЗКЗУ**  
Period: 26.10.2022 - 26.10.2022  
Warehouse: Шина грузовая R16C 185/75 104/102N КАМА-301 ГАЗ-3302 (НКШ)  
Buttons: Сформировать, Настройки..., Найти..., etc.

**Report 2: Ведомость по товарам на складах**  
Warehouse: Нагорный водопроводный участок  
Buttons: Сформировать, Настройки..., Найти..., etc.

**Report 3: Ведомость по товарам на складах**  
Parameters: Period: 26.10.2022 - 26.10.2022, Warehouse: Склад Равно "Нагорный водопроводный участок"  
Table columns: Склад, Артикул, Помещение, Номенклатура, Ед. изм., Количество Начальный остаток, Приход, Расход, Конечный остаток

**Material Specification: Электрод ЭА-395/9-Ж-ЛД Е-Б20 D= 3,0 (Номенклатура)**  
Buttons: Записать и закрыть, Печать, Отчеты, Перейти  
Description: Фасовка не менее 5 кг. Предназначены для сваривания ответственных конструкций из легированных сталей повышенной и высокой прочности в термически упроченном состоянии без последующей после сварки термической обработки, в том числе сталей типа АК, а также сварка углеродистых и низколегированных сталей с аустенитными сталями.  
Unit of measurement: кг  
Minimum order: 5,000 (highlighted in red)



Бесшовная интеграция с действующей системой 1С Документооборот, позволившая реализовать ЭДО по внутренним складским документам

The screenshot displays the 1C ERP system interface. The top navigation bar shows the current document: "Расходный порядок на товары EP-00006795 от 29.08.2022 8:15:51". The left sidebar contains a menu with various business functions such as "Главное", "Бюджетирование и планирование", "CRM и маркетинг", "Продажи", "Закупки", "Склад и доставка", "Производство", "Кадры", "Зарплата", "Казначейство", "Финансовый результат и контроллинг", "Внеоборотные активы", and "Регламентированный учет".

The main content area is divided into two sections. The upper section, titled "Документооборот", shows a workflow table with the following data:

Процессы и задачи	Визы (1)	Исполнитель	Срок	Создан(а)	Автор
Обработка "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (Внутр..."				29.08.2022	Широкова Юлия Александровна
Утвердить "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (Вну..."				29.08.2022	Широкова Юлия Александровна
Утвердить "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (..."		Чернышкова Елена Николаевна		29.08.2022	
Ознакомить с результатом утверждения "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (..."		Широкова Юлия Александровна		05.09.2022	
Согласовать "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (..."				05.09.2022	Широкова Юлия Александровна
Согласовать "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (..."		Руководитель группы, Матери...		05.09.2022	
Доработать "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (..."				06.09.2022	Волокушина Ирина Вячеславовна

The lower section, titled "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48 (Внутренний документ)", shows the document details. A red box highlights a link: "Связан с: Расходный порядок на товары EP-00006795 от 29.08.2022 8:15:51". Below this, the document content is displayed as a "ТРЕБОВАНИЕ-НАКЛАДНАЯ НА ПЕРЕМЕЩЕНИЕ № \_\_\_\_ от \_\_\_\_". The document details include:

- №: EP-00006795
- Наша организация: АО Нижегородский Водоканал
- Подписал: Чернышкова Елена Николаевна
- Подготовил: Широкова Юлия Александровна
- Подразделение: Центральный склад
- Папка: Движение ТМЦ ERP
- Вопрос: Водоканал-НН
- Состояние: На согласовании, Утвержден, На исполнении, Проект

The right sidebar shows a file list with one item: "Требование-накладная (М-11) №EP-00006795 от 29.08..."



## Ожидаемые результаты внедрения



Из-за внедрения системы резервирования материалов достигнута цель по полной прозрачности цепочки движения ТМЦ от формирования потребности в бюджет до ее списания, что позволило осуществлять план-фактный анализ с необходимой детализацией.



Заложен механизм для интеграции с системами электронного документооборота с поставщиками, что позволит существенно сократить время на приемку материалов на складах, т.к. информация по поставляемым материалам будет отражаться сразу в ТСД, а также позволит осуществлять полноценное планирование складской нагрузки и повысит уровень контроля за поставляемой продукцией.



Заложен механизм для интеграции с внутренней системой управления производственными ресурсами, в которой работают производственные бригады, что позволит бригадам в «полях» видеть складские остатки, управлять собственным «рюкзаком», осуществлять заявки на выдачу материалов, выбирать использованные материалы в ходе выполнения работ. Также это позволит полностью автоматизировать отчетность по используемым материалам в ходе выполнения производственных работ и рассчитывать себестоимость выполнения каждой конкретной работы в автоматическом режиме.



**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**

