



ПРОЕКТ:

**«ВНЕДРЕНИЕ 1С ERP СКЛАД,
ЗАКУПКИ, БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

Руководитель проекта: ФОТИНОВ А.Д.



Enterprise Resource Planning



Цели и задачи проекта

- 1 Разделение бухгалтерского и управленческого учета на предприятии
- 2 Оперативный контроль за актуальными складскими остатками на всех складах предприятия
- 3 Минимизация бумажных носителей
- 4 Повышение уровня контроля за соблюдением плановых показателей
- 5 Оперативный план-фактный анализ по исполнению бюджета
- 6 Сокращение трудозатрат при выполнении складских операций
- 7 Сокращение времени на ввод новых сотрудников в должность



Этапы внедрения ERP системы

1 этап



Склад

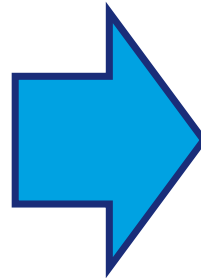


Закупки



Бюджетирование

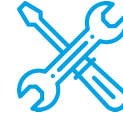
2021 — 2022



2 этап



Бухгалтерия



ТМЦ в эксплуатации



Казначейство



Управление
автотранспортом

2023 — 2024



Проблематика предприятия до реализации проекта



- Отсутствие разделения бухгалтерского и управленческого учета
- Большой объем используемых бумажных носителей для отражения складских операций
- Высокий уровень ошибок сотрудников при осуществлении складских операций
- Полу-ручное проведение план-фактного анализа, путем ручного сведения данных из различных систем



- Неактуальность оперативных остатков на складах предприятия
- Отсутствие прозрачности складской цепочки от формирования потребности в бюджет до списания материалов
- Недостаточный уровень детализации план-фактного анализа
- Отсутствие необходимого уровня разделения между планом закупок и планом потребностей производственных участков



- Длительное время на осуществление выдачи и приемки ТМЦ на складе
- Длительное время на обучение сотрудников
- Отсутствие полноценного графика поставок, в следствии чего отсутствие планирования складской нагрузки
- Высокие трудозатраты на формирование необходимой отчетности

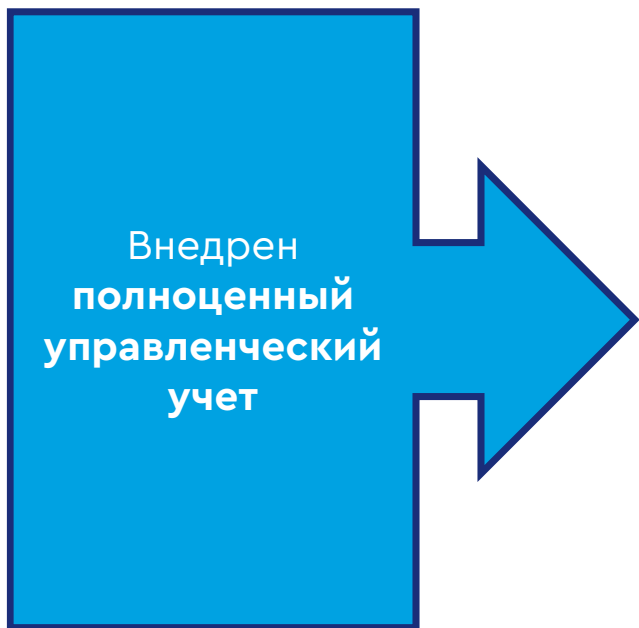


Сложности реализации проекта

1	Предприятие жизнеобеспечения - недопустимость остановки каких-либо процессов
2	Сложная двухсторонняя интеграция между 1С УПП и 1С ERP
3	Средний возраст складского персонала – 50 лет
4	Сложная структура предприятия – более 80 подразделений
5	Ассортимент номенклатурных позиций 38 000 SKU
6	Численность задействованного персонала – более 200 пользователей
7	Территориальная разрозненность складов и подразделений по городу и области
8	Сложная структура складов – 39 складов , в 20 присутствует по 4-5 складских помещений
9	Различные типы складов: присутствуют склады-хабы, склады производственных участков, специализированные склады (пресс-служба, столовая, служба информационных технологий и т.п.), склады на которых отсутствуют пользователи системы



Текущие результаты внедрения



← → ☆ Приобретение товаров и услуг 00EP-001824 от 18.10.2022 13:57:52

Основное Вспомогательная информация взаиморасчетов Документы переданные в УПП История обмена с УПП Документооборот

Провести и закрыть [Иконки: PDF, Копировать, Вставить, ЭДО, Печать, ДТ КТ, Отчеты, Файлы]

Отражен в БУ УПП 21.10.2022

Основное Товары (4) Дополнительно

Поступление по заказу Заказ поставщику 00000001107 от 11.10.2022 15:18:48 ⚠️ Цены отличаются от заказа

Оборудование

Номер: 00EP-001824 от: 18.10.2022 13:57:52 Хоз. операция: **Закупка у поставщика**

Провести и закрыть [Иконки: PDF, Копировать, Вставить, ЭДО, Печать, ДТ КТ, Отчеты, Файлы]

Передан в УПП

← → ☆ Сравнение остатков по складам и финансовому учету

На дату: 30.09.2022 23:59:00 Номенклатура: Зажим 19мм

Склад: Центральный склад Показать только расхождения

Сформировать [Иконки: Настройки, Найти, Печать, Поиск, Сохранить, Отправить, Сумма]

Параметры: На дату: 30.09.2022 23:59:00
Отбор: Склад Равно "Центральный склад" И Показать только расхождения

Сравнение остатков по складам и финансовому учету на 30.09.2022

Склад	Номенклатура	Номенклатура.Код	Остатки по складам	Остатки по фин. учету	Дельта
Центральный склад			98,2	111	-12,8
	Кислород бал. (40 л) ГОСТ 5583-78	00211400003	17	16	1
	Костюм сигнальный с водоотталкив. пропиткой класс защиты 3 48-50 рост 194-200	00000001494		3	-3
	Костюм сигнальный с водоотталкив. пропиткой класс защиты 3 52-54 рост 194-200	00000001493		3	-3
	Костюм сигнальный с водоот. проп. на утепл.прокл класс защ 3 52-54, 194-200 ГОСТ Р 12.4.219-99, ГОСТ Р 12.4.236-2011, ТР ТС 019/2011	00857210531		3	-3
	Костюм х/б для защиты от общих производственных загрязнений и механ. воздействий 44-46 рост 170-176	00857200026	2	3	-1
	Лампа сигнальная (красная) AD-22DS 230в	00346615068	8		8
	Лебедка технологическая	00000110459		1	-1
	Муфта свертная L200 D=100 мм; D=100 мм	00146200021	71	72	-1
	Подставка для терминала АТОЛ Smart.Pro (зарядка, обмен данными, слот для доп. АКБ)	ит000001912		5	-5
	Ручка гель черная	00999102174	0,2		0,2



Внедрена
система
резервирова
ния
материалов

Оптимизированы бизнес-процессы закупочной деятельности, а именно осуществлено разделение плана закупок от производственного плана использования материалов, а также внедрен механизм минимальной партии к заказу. Что существенно повлияло на время и качество выполнения закупки ТМЦ.

Внедрена
новая
складская
единица –
«Рюкзак
мастера»

The screenshot displays a software interface for inventory management. It features three stacked reports and a detailed material specification page.

Report 1: Остатки на центр.складе для ЗКЗУ
Period: 26.10.2022 - 26.10.2022
Warehouse: Шина грузовая R16C 185/75 104/102N КАМА-301 ГАЗ-3302 (НКШС)
Buttons: Сформировать, Настройки..., Найти..., etc.

Report 2: Ведомость по товарам на складах
Warehouse: Нагорный водопроводный участок
Buttons: Сформировать, Настройки..., Найти..., etc.

Report 3: Ведомость по товарам на складах
Parameters: Period: 26.10.2022 - 26.10.2022, Warehouse: Склад Равно "Нагорный водопроводный участок"
Table columns: Склад, Артикул, Помещение, Номенклатура, Ед. изм., Количество Начальный остаток, Приход, Расход, Конечный остаток

Material Specification: Электрод ЭА-395/9-Ж-ЛД Е-Б20 D= 3,0 (Номенклатура)
Buttons: Записать и закрыть, Печать, Отчеты, Перейти
Description: Фасовка не менее 5 кг. Предназначены для сваривания ответственных конструкций из легированных сталей повышенной и высокой прочности в термически упроченном состоянии без последующей после сварки термической обработки, в том числе сталей типа АК, а также сварка углеродистых и низколегированных сталей с аустенитными сталями.
Unit of measurement: кг
Minimum order: 5,000 (highlighted in red)



Бесшовная интеграция с действующей системой 1С Документооборот, позволившая реализовать ЭДО по внутренним складским документам

The screenshot displays the 1C ERP system interface. The top navigation bar shows the current document: "Расходный order на товары EP-00006795 от 29.08.2022 8:15:51". The left sidebar contains a menu with categories like "Главное", "Бюджетирование и планирование", "CRM и маркетинг", "Продажи", "Закупки", "Склад и доставка", "Производство", "Кадры", "Зарплата", "Казначейство", "Финансовый результат и контроллинг", "Внеоборотные активы", and "Регламентированный учет".

The main content area is titled "Документооборот" and shows a workflow for the document "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48". A table lists the workflow steps:

Процессы и задачи	Визы (1)	Исполнитель	Срок	Создан(а)	Автор
Обработка	✓	Широкова Юлия Александровна		29.08.2022	Широкова Юлия Александровна
Утвердить	✓	Широкова Юлия Александровна		29.08.2022	Широкова Юлия Александровна
Утвердить	✓	Чернышкова Елена Николаевна		29.08.2022	Широкова Юлия Александровна
Ознакомить с результатом утверждения	✓	Широкова Юлия Александровна		05.09.2022	Широкова Юлия Александровна
Согласовать		Широкова Юлия Александровна		05.09.2022	Широкова Юлия Александровна
Согласовать		Руководитель группы, Матери...		05.09.2022	Широкова Юлия Александровна
Доработать		Волокушина Ирина Вячеславовна		06.09.2022	Волокушина Ирина Вячеславовна

Below the table, there are buttons for "Записать и закрыть", "Записать", "Зарегистрировать", "Подписать", and "Отправить...". A red box highlights a link: "Связан с: Расходный order на товары EP-00006795 от 29.08.2022 8:15:51".

The bottom section shows the document details for "ТРЕБОВАНИЕ-НАКЛАДНАЯ НА ПЕРЕМЕЩЕНИЕ № ____ от ____". The document is titled "Перемещение товаров 00EP-002030 от 29.08.2022 8:15:48". The details include:

- EP-00006795
- Наша организация: АО Нижегородский Водоканал
- Подписал: Чернышкова Елена Николаевна
- Подготовил: Широкова Юлия Александровна
- Подразделение: Центральный склад
- Папка: Движение ТМЦ ERP
- Вопрос: Водоканал-НН
- Состояние: На согласовании, Утвержден, На исполнении, Проект

On the right side, there is a "Файлы (1)" section with a file named "Требование-накладная (М-11) №EP-00006795 от 29.08..." attached.



Ожидаемые результаты внедрения



Из-за внедрения системы резервирования материалов достигнута цель по полной прозрачности цепочки движения ТМЦ от формирования потребности в бюджет до ее списания, что позволило осуществлять план-фактный анализ с необходимой детализацией.



Заложен механизм для интеграции с системами электронного документооборота с поставщиками, что позволит существенно сократить время на приемку материалов на складах, т.к. информация по поставляемым материалам будет отражаться сразу в ТСД, а также позволит осуществлять полноценное планирование складской нагрузки и повысит уровень контроля за поставляемой продукцией.



Заложен механизм для интеграции с внутренней системой управления производственными ресурсами, в которой работают производственные бригады, что позволит бригадам в «полях» видеть складские остатки, управлять собственным «рюкзаком», осуществлять заявки на выдачу материалов, выбирать использованные материалы в ходе выполнения работ. Также это позволит полностью автоматизировать отчетность по используемым материалам в ходе выполнения производственных работ и рассчитывать себестоимость выполнения каждой конкретной работы в автоматическом режиме.



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

