

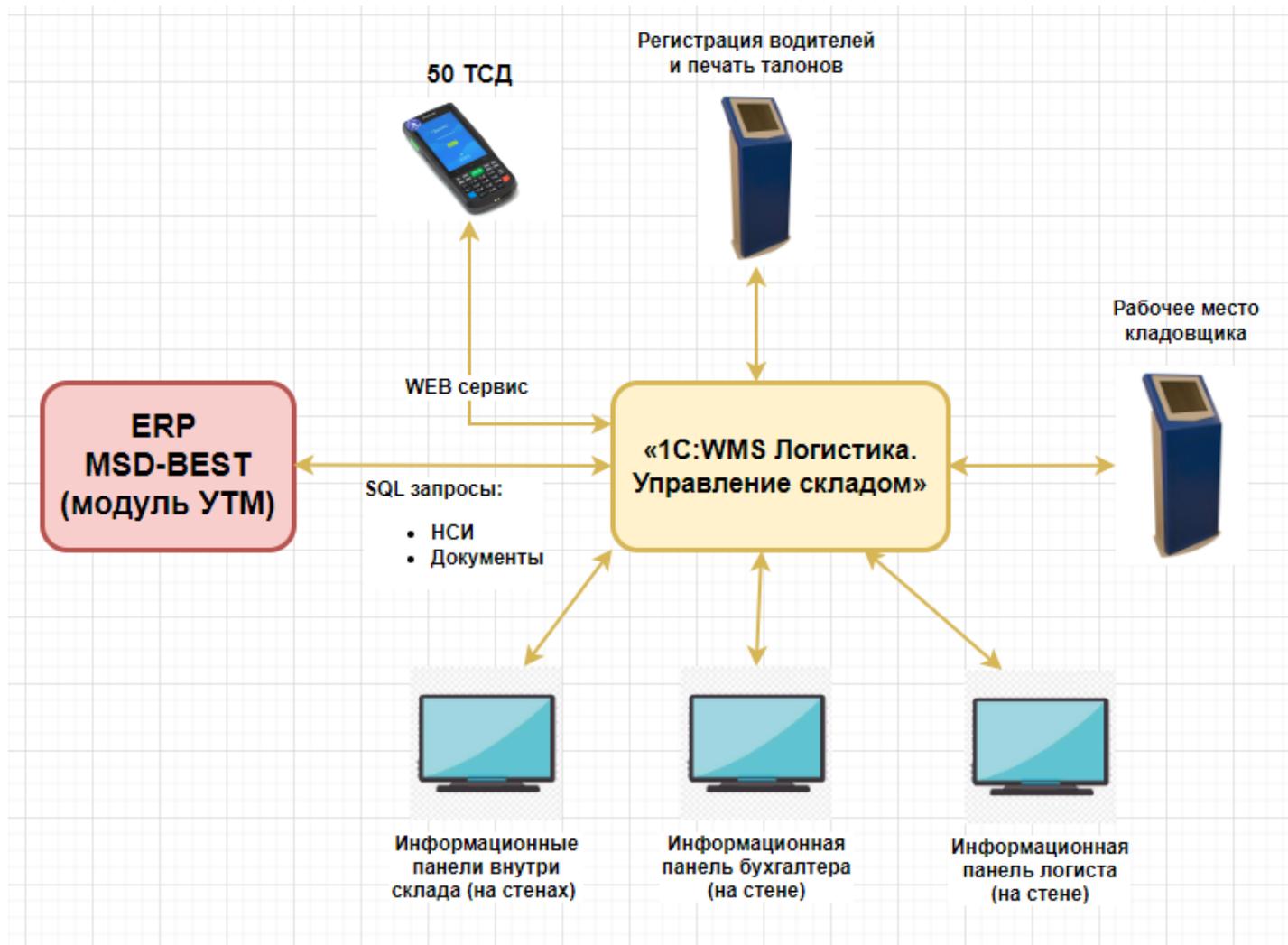


# ЭкстримWMS: «Автоматизация складской логистики»



- Период с 01.11.2022 по 31.03.2023 (высокий сезон продаж и отгрузок);
- Срок проекта – 5 месяцев;
- Бюджет – 850 тыс. рублей;
- Реализация – внутренней командой ИТ;
- Команда – 4 сотрудника:
  - Руководитель проекта
  - Бизнес аналитик
  - Программист 1С
  - Оператор WMS
- Регионы: РЦ + 35 региональных склада

## Архитектура:



На основании стратегии по переходу на решения фирмы 1С (замена самописных решений), для автоматизации процессов складской логистики рассматривались отраслевые решения разработанные на платформе фирмы 1С. В результате проведенного анализа решений на рынке, а также рекомендаций фирмы 1С, выбрано отраслевое решение компании **СИТЕК** - «**1С:WMS Логистика. Управление складом**».

В процессе подготовки проекта консультируясь с специалистами компании **СИТЕК** принято решение силами внутренней команды ИТ и логистики выполнять внедрение системы WMS, потому, как внутри имеется вся необходимая экспертиза и глубокое знание бизнес-процессов, а также опыт внедрения решений фирмы 1С.

В ходе проекта был использован подход по экспресс анализу текущего состояния бизнес-процессов, моделированию бизнес-процессов в 1С:WMS и принятие решений по доработке или реинжинирингу бизнес-процессов.

По результату экспресс анализа принято решение о поэтапном переходе на новую систему WMS для исключения рисков в работе центрального склада с учетом начавшегося высокого сезона продаж и отгрузок.

- **Управление двором:**
  - Регистрация водителей и печать талона регистрации, постановка на стоянку для ожидания разгрузки или погрузки
  - Информационная панель внутри склада отображающая какие автомобили находятся на стоянке (их статус и состояние)
- **Приемка (через ТСД):**
  - Доверительная приемка от заводов
  - Приемка (возврат) от клиента
  - Приемка (перемещение) от регионов
- **Размещение (через ТСД):**
  - Палетная в зоны хранения и отбора
  - Коробочная и штучная в зоны отбора
- **Перемещение (через ТСД):**
  - Между зонами и ячейками
  - Между помещениями (продажа и покупка между юридическими лицами)
- **Подпитка (через ТСД):**
  - Интервальная подпитка по расписанию для отбора товара по заказам (волнами)
- **Отбор (через ТСД):**
  - Палетный
  - Коробочный
  - Штучный
  - Миксованный
- **Инвентаризация (через ТСД):**
  - Выборочная (ревизорами)
  - Полная (по помещениям)
- **Отгрузка** (через ТСД без дополнительного контроля)
- **Не тарифные работы** (уборка мусора и картона, загрузка контейнеров)

# В рамках проекта были достигнуты результаты:

- **Время приемки** – сокращено в **2 раза**, что позволило принимать до 14 автомобилей в сутки (ранее 6 автомобилей), за счет оптимизации бизнес-процессов и их автоматизации;
- **Время размещения приходов** – сокращено **до 40 минут** на один приход (ранее 90 минут), за счет автоматического создания заданий на размещение и отображение на информационной панели склада с контролем кладовщика;
- **Время сборки заказов** – уменьшилось на 40%, за счет автоматического формирования заданий на отбор и отображением на информационной панели с контролем кладовщика, а также с применением интервальной подпитки;
- **Время проведения инвентаризации** – с 3-х суток, до 2-х дней;
- **Количество отгрузок** – увеличилось до 90 автомобилей, ранее не более 35 автомобилей;
- **Снижение пересортов по штучным заказам** – уменьшение на 15% в сравнении с аналогичным периодом;
- **Стоимость не тарифных работ** - 40% сокращение времени на сбор и проверку данных, автоматический расчет стоимости работ.

- Проект реализован в запланированные сроки с учетом высокого сезона продаж и отгрузок;
- Поэтапно осуществлен переход со старой самописной WMS в новую 1С: WMS;
- Экономия по проекту ~ 25 млн. рублей (первоначальный бюджет проекта 23 – 55 млн. рублей);
- На имеющихся площадях удалось улучшить показатели, не увеличивая складские площади;
- Разработана система обучения логистики с тестированием и оценкой знаний;
- Разработан механизм по учету выдачи и сдачи ТСД сотрудниками логистики.

**Очередной раз доказали, что можно реализовать проект в сжатые сроки и с минимальным бюджетом, если у Вас есть компетентная команда !!!**

**Нужно знать, что не  
делать !!!**



# Вопросы



**Мои контакты:**

Телефон: +7(929)66-222-88 (WhatsApp, Telegram)

Эл. почта: [av@aleksandrvinogradov.ru](mailto:av@aleksandrvinogradov.ru)