



Развитие направления работы с предложениями сотрудников в ЕВРАЗе

 Вадим Солодков,
руководитель Центра развития Бизнес-системы ЕВРАЗа

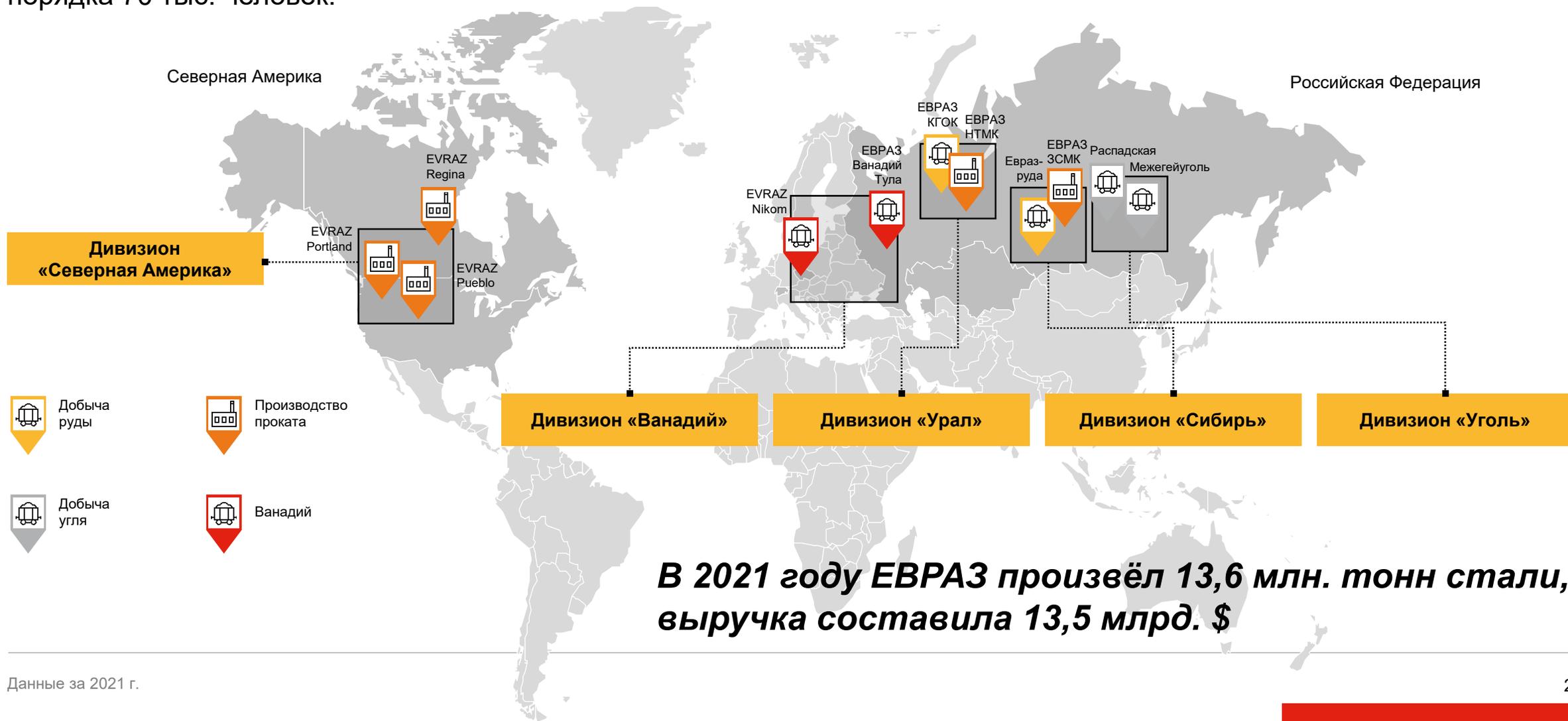
 07.11.2022



О компании ЕВРАЗ



ЕВРАЗ — глобальная горно-металлургическая компания с активами в Российской Федерации, США, Канаде, Казахстане и Чехии. ЕВРАЗ входит в число крупнейших металлургических компаний мира с численностью персонала порядка 70 тыс. человек.



Развитие направления работы с предложениями по улучшениям

1 Система СОУ до 2016

- Вовлечен ограниченный круг сотрудников в процесс
- Сложная система оформления и согласования предложений
- Отсутствует доступ к базе данных

2 Фабрика идей 2016 – 2020

- Внедрение только в цехах, где стартовала трансформация
- Отсутствует единая доступная база данных (до 100 реестров ФИ и ДРП в excel в каждом дивизионе)
- Высокая нагрузка на ответственных (внесение и ведение журналов)

3 Фабрика идей 2.0 2020 – 2021

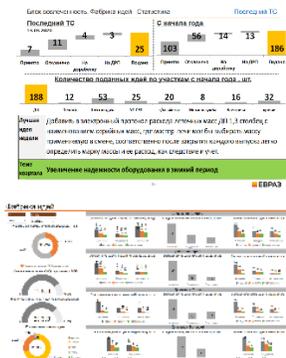
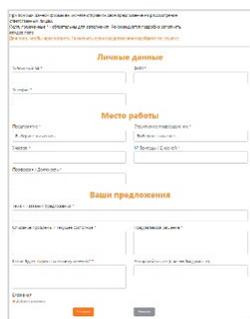
- Единая система управления рационализаторской деятельностью в компании
- Вовлечение ВСЕХ сотрудников в процесс инноваций
- Цифровизация инструмента

4 Развитие 2022 –

- Дебюрократизация
- Автоматизация выплаты вознаграждений за ФИ
- Интеграция с СЭД «Инициативы»
- Интеграция с «Охотой на риски»
- ...

Совершенствовались каналы подачи предложений, система учёта, визуализация:

- ❑ Корпоративный портал
- ❑ Viber-бот
- ❑ QR-коды
- ❑ Мониторы в Power BI
- ❑ Мобильное приложение
- ❑ СВС-помощник



По мере вовлечения новых подразделений, росло количество авторов и подаваемых предложений:

	2016	2021
Авторы	500	27,5 тыс.
Подано / принято	800	100 тыс. / 56 тыс.
Реализовано	200	40 тыс.
в т.ч. предложений с ЭЭ, шт.	14	5 тыс.
Фактический ЭЭ от реализованных идей, млн. руб.	8	20 000

2020 год – старт реализации проекта Фабрика идей 2.0

Предложения для развития компании

Платформа «Фабрика идей 2.0» предназначена для сбора и первичной обработки предложений работников по широкому кругу вопросов, имеющих отношение к совершенствованию деятельности компании

ИНСТРУКЦИИ

ПОДАТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ЗАРЕГИСТРИРОВАТЬ ПРОБЛЕМУ



КАК ЭТО РАБОТАЕТ

01

Публикация

Вносите предложения по улучшению процесса предприятия или вашего подразделения и приглашайте единомышленников

02

Технический совет

Все предложения проходят экспертизу. Дается оценка и заключение о возможности его реализации

03

Поощрение

За принятые предложения и предложения, реализованные своими руками

04

Реализация

Классные предложения внедряются и совершенствуют процессы в компании

05

Вознаграждение за внедрение

Всех участников внедрения

Шопинг за идею!



Подавайте предложения на Фабрику идей, накапливайте баллы, обменивайте их на сертификаты в интернет-магазине



Фабрика идей 2.0

Делитесь своими идеями в любое время и в любом месте



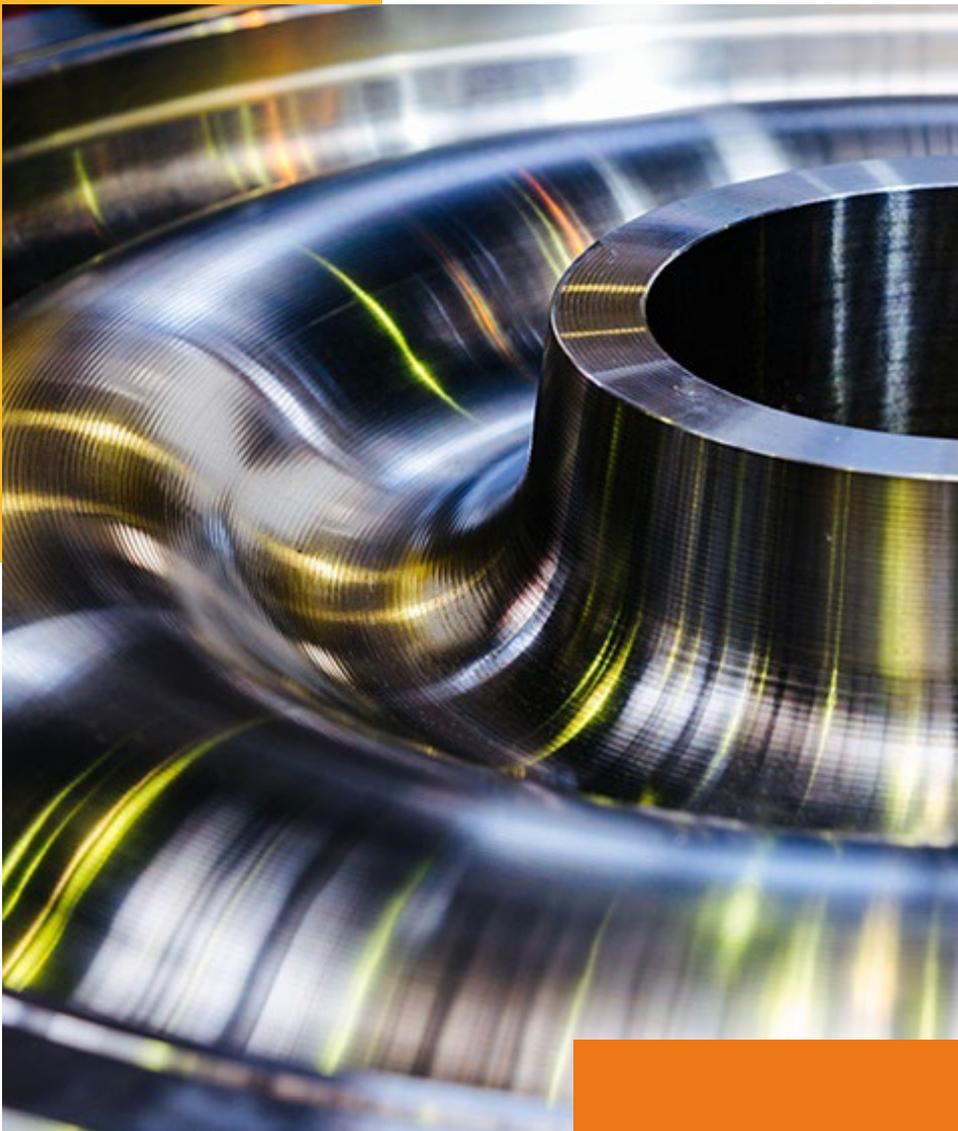
Предлагать свои идеи по улучшению производственных процессов стало проще. Теперь вы можете поделиться своими предложениями в онлайн формате. Для этого создан специальный сайт, зайти на который вы можете с компьютера или смартфона.

- Регистрируйтесь на idea.evraz.com
- Подавайте идеи
- Комментируйте уже поданные предложения
- Следите за статусом вашей идеи

Ни одно предложение не останется без внимания!



<https://idea.evraz.com/>



Спасибо за внимание!

 Солодков Вадим

 Руководитель Центра развития Бизнес-системы ЕВРАЗа

 УК ЕВРАЗ

 8 961 706 64 29

 Vadim.Solodkov@evraz.com